

UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ
Fakulta logistiky a krizového řízení

TÉMATICKÝ OKRUH

BEZPEČNOST LOGISTICKÝCH SYSTÉMŮ

K ODBORNÉ ROZPRAVĚ KONANÉ V RÁMCI STÁTNÍ ZÁVĚREČNÉ ZKOUŠKY
MAGISTERSKÉHO STUDIJNÍHO PROGRAMU

BEZPEČNOST SPOLEČNOSTI

Předměty okruhu

Řízení procesů
Modelování logistických a výrobních procesů
Řízení dodavatelských systémů
Bezpečnost logistických procesů
Logistika při řešení krizových jevů

Uherské Hradiště, 2025

1. **Procesně orientovaný systém řízení firmy.**
(Definice procesu. Zásady řízení podnikových procesů. Rozdíly mezi funkčním řízením a procesním přístupem. Postup zavádění procesního řízení. Prvky procesního modelu firmy. Faktory vlivu na procesní strukturu firmy. Rámec „7S“ kritických faktorů úspěšnosti firmy).
2. **Analýza podnikových procesů.**
(Metody identifikace podnikových procesů. Procesní mapa (dle modelu ISO). Procesní trojúhelník Edwardse a Pepparda. Porterův model hodnotového řetězce. Model Y profesora Scheera. Hodnotový řetězec dle tvůrců Balanced Scorecard).
3. **Měření kvality a výkonnosti podnikových procesů.**
(Definice základních norem ISO 9000, 9001, 9004. 8 principů systému managementu kvality. Dokumentace v systému managementu kvality. Interní, zákaznický, dozorový, certifikační, recertifikační audit. Základní pravidla a metody měření výkonnosti. Využití metod Six Sigma. Balanced Scorecard).
4. **I. a II. vlna BPM.**
(Zaměření na neustálé zlepšování procesů. Filosofie TQM (Total Quality Management) a její pilíře. EFQM Excellence Model. Struktura lokálních nástrojů řízení kvality (schematicky i popis). Business Process Reengineering).
5. **III. a IV. Vlna BPM.**
Business Proces Management – jeho základní komponenty a způsob jejich využití v podniku. Budování procesně orientované organizace. Certifikace).
6. **Štíhlá logistika.**
(Principy a metody, které minimalizují plýtvání a maximalizují efektivitu v logistických procesech, minimalizace zásob, Just-in-Time, Kanban v logistice, Průběžné zlepšování – Kaizen, Cross-docking, Vizualizace toku materiálu).
7. **Metody a nástroje štíhlé výroby.**
(Charakteristika štíhlé výroby, metody štíhlé výroby, zlepšení v efektivitě, kvalitě a celkové výkonnosti výrobního prostředí pomocí nástrojů 5S, TPM, AM, SMED, OEE, LCIA, AMP, Poka-Yoke, Andon).
8. **Procesní mapa výrobního logistického procesu.**
(Účel, typy procesů, postup analýzy procesů, obecné doporučení pro efektivní zmapování jednotlivých druhů výrobních logistických procesů, vývojové diagramy).
9. **Modelování výrobních a logistických procesů s podporou vybraných SW.**
(Význam, princip a charakteristika vybraných softwarových nástrojů, popis výhod a nevýhod).
10. **Supply Chain Management.**
(Význam pojmu a základní principy SCM, články a struktura dodavatelského řetězce, skupiny procesů v SCM, hodnotový (hodnototvorný) řetězec, koncept poptávkového řetězce).
11. **Integrované logistické řízení v Supply Chain Managementu.**
(Dodavatelský řetězec jako nejvyšší forma integrace, řízení zásob v dodavatelském řetězci, koncepty SCM – SRM, CRM, DCM, implementace konceptu CPFR).
12. **Identifikace rizik v dodavatelském řetězci.**
(Typy a zdroje rizik ovlivňujících fungování SCM, bod rozpojení, TOC, řetězcový efekt, Balance Score Card).
13. **Postavení logistiky v Global Supply Chain.**
(Trendy logistiky v Global Supply Chain. Green Supply Chain. analýza trendů a perspektiv v Evropské unii a v České republice, udržitelný logistický řetězec, zelený kanál).
14. **Bezpečnostní politika podniku.**
(Základní cíle bezpečnostní politiky logistiky podniku, účel bezpečnostní politiky, analýza bezpečnostních rizik v rámci logistických systémů).

- 15. Bezpečnost a odolnost – Systémy managementu bezpečnosti – Požadavky.**
(Norma ISO 28000, základní myšlenka a účel normy, principy a požadavky normy na organizaci, model PDCA).
- 16. Certifikace TAPA.**
(TAPA certifikace. TAPA EMEA, základní myšlenka a účel certifikace, ochrana výrobků v rámci logistického řetězce, bezpečnostní standardy FSR, bezpečnostní standardy TSR, přínosy certifikace).
- 17. Životní prostředí a bezpečnost dodavatelských řetězců.**
(Politika životního prostředí a bezpečnost dodavatelských řetězců v logistice jako klíčové faktory úspěchu v logistice, strategie, integrace principu udržitelnosti ESG do řízení rizik).
- 18. Humanitární pomoc a logistické zásady jejího poskytování.**
(Význam, právní normy, principy, druhy, formy, rozhodovací proces, logistické zásady poskytování pomoci v České republice a do zahraničí).
- 19. Nouzové ubytování obyvatelstva a jeho logistické zabezpečení.**
(Význam, místo a úlohy, právní normy, místa nouzového ubytování a jejich personální a materiální vybavení, logistické zabezpečení přípravy a zřizování míst).
- 20. Nouzové zásobování obyvatelstva pitnou vodou.**
(Význam, právní normy, základní pojmy, logistické zásady zásobování obyvatelstva pitnou vodou cisternami a balenou vodou, technické prostředky pro úpravu, skladování, přepravu a výdej pitné vody).

Literatura

1. BOOTHROYD, K. a THOMPSON, C. 2025. *Fundamentals of risk management: understanding, evaluating and implementing effective enterprise risk management*. Seventh edition. London: Kogan Page. ISBN 978-1398618657.
2. CHANG, F. J. *Business process Management Systems: Strategy and Implementation*. CRC Press, E-book, 2016. ISBN 978-1420031362.
3. CHRISTOPER, M. 2017. *Logistics and supply chain management*. Pearson Education Limited. s. 328. ISBN 978-1292-0837-97.
4. GRANT, D. B., TRAUTRIMS, A. a WONG, C. Y. 2023. *Sustainable logistics and supply chain management: principles and practices for sustainable operations and management*. Third edition. London: Kogan Page. ISBN 978-1398604438.
5. HUGOS, M.H. 2018. *Essentials of supply chain management*. John Wiley & Sons Inc. 368 s. ISBN 978-1119-4611-04.
6. KEŘKOVSKÝ, M. a VALSA, O. 2012. *Moderní přístupy k řízení výroby*. 3., dopl. vyd. Praha: C.H. Beck, 153 s. C.H. Beck pro praxi. ISBN 978-80-7179-319-9.
7. LEEMAN, J. 2020. *Supply Chain Management: Fast, flexible supply chains in manufacturing and retailing*. Norderstedt: Books on Demand. ISBN 978-3-7519-8450-8.
8. MANNERS-BELL, J. 2020. *Supply Chain Risk Management: How to design and Manage Resilient Supply Chains*. Third edition. London: Kogan Page. ISBN 978-1789666397.
9. MORANA J. 2018. *Logistics*. London: ISTE. ISBN 978-1-786-30310-3.
10. PEŠAN, M. 2010. *MODUL F 1 Systém krizového řízení v oblasti dopravy (modul F Ochrana ekonomiky)*. Praha: MV – GR HZS ČR. 14 s. ISBN 978-80-86640-57-0.
11. RATHOUSKÝ, B., JIRSÁK, P. a STANĚK, M. 2016. *Strategie a zdroje SCM*. Praha: C.H. Beck, 235 s. ISBN 978-80-7400-639-5.
12. REVEILLAC, J-M. 2017. *Modeling and simulation of logistics flows: 1, Theory and fundamentals*. London, England: ISTE. ISBN 978-1-78630-106-2.
13. RUSHTON, A., CROUCHER, P. a BAKER, P. 2022. *The Handbook of Logistics and Distribution Management: Understanding the Supply Chain*. London: Kogan Page. ISBN 9781398602045.
14. SSHR 2010. Metodické pokyny pro přípravu a realizaci regulačních opatření v systému hospodářských opatření pro krizové stavy pro orgány krizového řízení kraje a obce s rozšířenou působností.
15. SZYMONIK, A. a STANISLAWSKI, R. 2022. *Support Safety and Reduce Risk in Your Supply Chain Process*. New York: Productivity Press. ISBN 9781032260174.
16. TOMEK, M. 2018. *Logistika v krizových situacích II*. Strategický projekt UTB ve Zlíně, reg. č. CZ.02.2.69/0.0/0.0/16_015/0002204, 212 s.
17. TOMEK, M., STROHMANDL, J. a RAK, J. 2014. *Zásobování obyvatelstva pitnou vodou za mimořádných situací*. Praha: Academia. 110 s. ISBN 978-80-7454-462.
18. TUČEK, D., HRABAL, M. a TRČKA, L. *Procesní řízení v praxi podniků a vysokých škol*. Praha: Technická Wolters Kluwer, 2014. ISBN 978-80-7478-674-7.
19. WAGNER, J. 2009. *Měření výkonnosti*. Praha: Grada Publishing. ISBN 978-80-247-2924-4.