

UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ
Fakulta logistiky a krizového řízení

TÉMATICKÝ OKRUH

RIZIKA V LOGISTICE

K ODBORNÉ ROZPRAVĚ KONANÉ V RÁMCI STÁTNÍ ZÁVĚREČNÉ ZKOUŠKY
BAKALÁŘSKÉHO STUDIJNÍHO PROGRAMU

APLIKOVANÁ LOGISTIKA

Předměty okruhu

Procesy hodnocení a ovládání rizik
Logistika krizových situací

Uherské Hradiště, 2025

1. Terminologie managementu rizik.

(Základní pojmy, riziko, hrozba, aktivum, základní metriky rizika, popis a význam jednotlivých fází procesu managementu rizik organizace podle ČSN ISO 31000).

2. Identifikace rizik.

(Význam identifikace rizik v procesu managementu rizik, základní techniky pro identifikování rizik (např. metoda What-If, kontrolní seznamy), techniky získávání názorů zainteresovaných stran a odborníků (např. brainstorming, technika Delphi)).

3. Analýza rizik.

(Význam analýzy rizik v procesu managementu rizik, význam analýzy příčin vzniku nebezpečné události, význam analýzy vývoje scénářů nebezpečí, možné způsoby vyjádření pravděpodobnosti a následků realizace scénáře nebezpečí).

4. Hodnocení rizik.

(Význam hodnocení rizik v procesu managementu rizik, základní principy hodnocení akceptovatelnosti rizika, tolerovatelné riziko a důvody jeho přijetí, princip ALARP, využití analýzy nákladů a přínosů (CBA) při hodnocení rizik).

5. Postupy, zásady a způsoby ošetřování rizik.

(Význam ošetřování rizik v procesu managementu rizik, redukce rizika, transfer rizika, retence rizika, diverzifikace, vyhnutí se riziku).

6. Analýza způsobů a důsledků poruch (FMEA).

(Charakteristika metody, její aplikační potenciál, postup provedení, výhody a nevýhody použití).

7. Studie nebezpečí a provozuschopnosti (HAZOP).

(Charakteristika metody, její aplikační potenciál, postup provedení, výhody a nevýhody použití).

8. Analýza stromu událostí (ETA).

(Charakteristika metody, její aplikační potenciál, postup provedení kvalitativní a kvantitativní analýzy stromu událostí).

9. Analýza stromu poruchových stavů (FTA).

(Charakteristika metody, její aplikační potenciál, postup provedení kvalitativní a kvantitativní analýzy stromu poruchových stavů).

10. Výběr optimální varianty opatření k redukci rizik.

(Postup výběru optimální varianty opatření k redukci rizik z navržených alternativ užitím analýzy nákladů a přínosů (CBA) a metod vícekritériálního rozhodování, způsob stanovení vah kritérií).

11. Základní terminologie logistické podpory IZS.

(Mimořádná událost, krizová situace, vyhlášení krizových stavů, stav nebezpečí, nouzový stav, stav ohrožení státu, válečný stav, ochrana obyvatelstva, záchranné práce, likvidační práce, osobní pomoc, věcná pomoc, nouzové přežití, humanitární pomoc, Integrovaný záchranný systém, logistická podpora IZS).

12. Cíl, obsah a metody logistického systému IZS, funkce logistiky při řešení krizových situací.

(Hlavní vnější cíl, dílčí vnitřní cíle, státní správa jako odběratel a dodavatel logistických služeb, územní samospráva jako odběratel a distributor, privátní sektor jako dodavatel, občan jako odběratel).

13. Podíl státní správy, územní samosprávy a soukromého sektoru na řešení logistiky krizových situací.

(Podíl Ministerstva vnitra ČR, Správy státních hmotných rezerv, druhy zásob ve správě SSHR, orgánů kraje, orgánů obce, právnických osob, fyzických osob na řešení logistiky krizových situací).

14. Technika a materiál základních a ostatních složek IZS.

(Základní členění techniky HZS a jednotek sboru dobrovolných hasičů, Policie ČR a zdravotnické záchranné služby, Armády ČR).

15. Logistika krizových situací.

(Výdaje na logistiku krizových situací, výdaje na řešení krizových situací – státní rozpočet, kraj, ORP a obec, financování SSHR, nákup materiálu do plánu nezbytných dodávek, logistika vyřizování objednávek, pořizování a nákupu, balení materiálu a zboží, kompletace a skladování, doprava a přeprava, nouzové přežití, plán nouzového přežití obyvatelstva, Skladovací a opravárenské zařízení Olomouc).

Literatura

1. ADAMEC, Vladimír; PROCHÁZKOVÁ, Dana a SCHÜLLEROVÁ, Barbora. *Analýza rizik*. Brno: Vysoké učení technické v Brně, 2018.
2. ALSTON, Gregory. *How Safe is Safe Enough? Leadership, Safety and Risk Management*. London, 2016. ISBN 978-1-138-25356-8
3. ČESKO. Zákon č. 239/2000 Sb., o integrovaném záchranném systému, ve znění pozdějších úprav.
4. ČSN EN IEC 31010 ed. 2 (010352). *Management rizik – Techniky posuzování rizik*. Praha: Úřad pro technickou normalizaci, metrologii a státní zkušebnictví, 2020.
5. GROS, Ivan. *Velká kniha logistiky*. Praha: Vysoká škola chemicko-technologická v Praze, 2016. ISBN 978-80-7080-952-5.
6. HRADIL, Jaroslav; MIKA, Otakar J.; MUSIL, Miroslav; SVOBODA, Bohuslav; RAK, Jakub a VIČAR, Dušan. *Základy ochrany obyvatelstva v České republice: odborná monografie*. Uherské Hradiště: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta logistiky a krizového řízení, 2018. ISBN 9788074547744.
7. KRULIŠ, Jiří. *Jak vítězit nad riziky: aktivní management rizik - nástroj řízení úspěšných firem*. Praha: Linde, 2011. ISBN 9788072018352.
8. LAM, James. *Implementing Enterprise Risk Management: from Methods to Applications*. Hoboken: Wiley, 2017. ISBN 9780471745198.
9. Ministerstvo vnitra. Terminologický slovník pojmů z oblasti krizového řízení a plánování obrany státu. Praha: Ministerstvo vnitra ČR, 2016.
10. Ministerstvo vnitra. Generální ředitelství Hasičského záchranného sboru České republiky. Koncepce ochrany obyvatelstva do roku 2025 s výhledem do roku 2030. Praha: Ministerstvo vnitra, 2020.
11. SMEJKAL, Vladimír a RAIS, Karel. *Řízení rizik ve firmách a jiných organizacích*. 4., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: Grada, 2013. ISBN 9788024746449.