

UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ
Fakulta logistiky a krizového řízení

TÉMATICKÝ OKRUH POVINNÉHO PŘEDMĚTU

PLÁNOVÁNÍ A ŘÍZENÍ

K ODBORNÉ ROZPRAVĚ KONANÉ V RÁMCI STÁTNÍ ZÁVĚREČNÉ ZKOUŠKY
BAKALÁŘSKÉHO STUDIJNÍHO PROGRAMU

OCHRANA OBYVATELSTVA

Předměty okruhu

Management
Integrovaný záchranný systém
Krizové řízení a plánování

Uherské Hradiště, 2025

1. Předmět managementu a jeho funkce

(Vznik a školy managementu, trendy rozvoje managementu v první čtvrtině 21. století, předmět managementu a členění dle jednotlivých částí – aplikační dovednosti, odborné vědomosti a osobnostní vlastnosti subjektů managementu. Funkce řízení a jejich uplatňování v organizacích, plánování, organizování, kontrola, metody uplatňování jednotlivých funkcí řízení v současné praxi).

2. Osobnost manažera. Motivace a týmová práce v řízení

(Základní členění osobnostních vlastností manažera, charakterové a volní vlastnosti manažerů, kognitivní a kreativní vlastnosti, jejich rozvoj a vybrané metody tvořivosti, vlastnosti temperamentu a typologie temperamentu. Týmová práce v řízení a vedení týmů, hmotná a nehmotná motivace, jak vytvářet optimální podmínky pro rozvoj tvořivého potenciálu pracovníků).

3. Komunikace, informační a znalostní management

(Druhy komunikace a jejich využití v řízení, komunikace uvnitř firmy, komunikace navenek firmy. informační systémy, důvody provozování informačního systému, požadavky na informace, znalostní management, druhy znalostí).

4. Time management. Self management

(Principy a techniky efektivního time managementu Self management v manažerské praxi).

5. Řízení lidských zdrojů

(Jednotlivé činnosti procesu řízení lidských zdrojů (HRM), metody vyhledávání a výběru uchazečů o pracovní místo, příjem a adaptace pracovníků, postup při propouštění pracovníků).

6. Krizový management

(Základní rysy krizového řízení, role státu v krizovém řízení, manager krizového řízení, požadavky na osobnost krizového manažera).

7. Právo bezpečnosti

(Vymezení problematiky Integrovaného záchranného systému (IZS) v kontextu charakteristiky bezpečnostního prostředí, bezpečnostní politiky, bezpečnostní strategie ČR - jakož i bezpečnostního systému a systému krizového řízení. Základní právní předpisy (právo bezpečnosti) vztahující se ke krizovému řízení a ochraně obyvatelstva s důrazem na IZS. (Ústavní zákon o bezpečnosti ČR č. 110/1998 Sb., z. č. 239/2000 Sb., o IZS, z. č. 240/2000 Sb., o krizovém řízení, z. č. 241/2000 Sb., o hospodářských opatřeních pro krizové stavy..., spolu s prováděcími vyhláškami a prováděcím nařízením vlády). Aktuální legislativní procesy v předmětné oblasti).

8. Dokumentace IZS

(Dle § 14 vyhlášky č. 328/2001 Sb. ze dne 5. září 2001 o některých podrobnostech zabezpečení IZS, ve znění vyhlášky č. 429/2003 Sb., její struktura a základní obsahové zaměření. Typové činnosti).

9. Úrovně řízení IZS, prověřovací a taktická cvičení

(Taktická, operační a strategická úroveň řízení v IZS, příklady z aktuální praxe. Bezpečnostní rady a krizové štáby jako nástroj koordinace záchranných a likvidačních prací v procesu strategického řízení IZS. prověřovací a taktická cvičení jako součást odborné přípravy jednotek PO a dalších složek IZS, cvičení orgánů krizového řízení, jejich dokumentace. Systém krizové komunikace jako významný prostředek pro koordinaci činností složek IZS).

10. Úkoly a povinnosti orgánů státní správy a samosprávy

(Státní správa a samospráva ve vztahu k ochraně obyvatelstva a IZS).

11. Základní a ostatní složky IZS

(Právní ukotvení, jejich organizační struktura, personální a materiální zabezpečení, perspektiva jejich dalšího rozvoje. Logistické zabezpečení v IZS. Ostatní složky IZS a poplachový plán IZS kraje. Armáda České republiky, možnosti zapojení jejich sil a prostředků při záchranných a likvidačních pracích v rámci činnosti IZS).

12. Vznik a vývoj krizového řízení, právní prostředí krizového řízení

(Stručný vznik a vývoj krizového řízení ve světě a v ČR, stěžejní aktuální zákonné právní normy, koncepce nebo strategie, řešící problematiku krizového řízení a bezpečnosti v ČR).

13. Krizové situace a krizové stavy

(Právní rámec, pojem krizový stav a krizové opatření, druhy krizových situací definovaných dle Auditů národní bezpečnosti, krizové stavy, kdo je může vyhlášovat, na jak dlouho a pro jaké území, příklady krizových stavů a důvody jejich vyhlášení v minulosti).

14. Orgány krizového řízení

(Právní rámec, orgány krizového řízení jednotlivých stupňů, jejich místo a úloha v krizovém řízení vč. bezpečnostních rad a jejich pracovních orgánů a krizových štábů a jejich pracovních orgánů jednotlivých stupňů).

15. Architektura nadnárodní bezpečnosti

(OSN, NATO, EU, OBSE – základní dokumenty, vznik, základní struktura, místo a úloha v oblasti bezpečnosti a řešení krizových situací vojenského i nevojenského charakteru).

16. Kritická a obranná infrastruktura

(Právní rámec, pojem veřejná infrastruktura, KI, EKI a OI, kritéria pro určování prvků KI, objekty OI pro potřeby zajišťování obrany státu – objekty důležité pro obranu státu (ODOS), objekty možného napadení (OMN) – rozdělení, evidence).

17. Krizové plány

(Právní rámec, pojem krizové plánování a krizový plán, význam těchto plánů, postup zpracování, vedení a aktualizace krizového plánu, dělení a základní struktura krizových plánů).

18. Plány krizové připravenosti

(Právní rámec, pojem PKP, význam těchto plánů, rozdělení PKP, postup zpracování, vedení, aktualizace – kdo je zpracovává, jejich základní části).

19. Havarijní plánování a havarijní plány

(Právní rámec, pojem havarijní plán a havarijní plánování, organizace prevence závažných havárií – objekty zařazené do skupiny A, B a nezařazení provozovatelé, co jsou povinni zpracovávat, rozdělení a význam havarijních plánů, havarijní plán kraje, postup zpracování, vedení a aktualizace jejich základní části).

20. Povodňová ochrana a povodňové plány

(Právní rámec, základní pojmy, povodňová opatření a jejich dělení, stupně povodňové aktivity, povodňové orgány v období mimo povodeň a po dobu povodně, povodňové prohlídky

a hlídková služba a jejich úloha, povodňové plány, jejich význam, kdo je povinen je zpracovávat, jejich základní části).

Literatura:

1. ANTUŠÁK, Emil a VILÁŠEK, Josef. *Základy teorie krizového managementu*. Praha: Univerzita Karlova v Praze, nakladatelství Karolinum, 2016. ISBN 978-80-246-3443-2.
2. ARMSTRONG, Michael a TAYLOR, Stephen. *Řízení lidských zdrojů: moderní pojetí a postupy*. 13. vyd. Praha: Grada, 2015. ISBN 978-80-247-5258-7.
3. Audit národní bezpečnosti Ministerstvo vnitra ČR, Praha, 2016.
<https://www.vlada.cz/cz/media-centrum/aktualne/audit-narodni-bezpecnosti-151410/>
4. BEDNÁŘ, Vojtěch. *Vedení v krizi: jak zvládnout zaměstnance v nesnadných časech*. V Praze: Management Press, 2022. ISBN 978-80-7261-592-6.
5. BLAŽEK, Ladislav. *Management: Organizování, rozhodování, ovlivňování - 2., rozšířené vydání*. Grada, 2014. ISBN 978-80-247-9354-2.
6. Časopis 112 – Odborný časopis požární ochrany, integrovaného záchranného systému a ochrany obyvatelstva. Vydává MV – generální ředitelství HZS ČR, Praha. ISSN: 1213-7057
7. FORSYTH, Patrick. *Jak si lépe zorganizovat čas: naučte se dobře nakládat se svým časem a zvládat úkoly v termínech*. V Brně: Lingea, 2020. ISBN 978-80-750-8610-5.
8. FOTR, Jiří; VACÍK, Emil; SOUČEK, Ivan; ŠPAČEK, Miroslav a HÁJEK, Stanislav. *Tvorba strategie a strategické plánování: teorie a praxe*. 2., aktualizované a doplněné vydání. Praha: Grada Publishing, 2020. ISBN 9788027124992.
9. HARAZIN, Lukáš a ŽULA, Oldřich. *Hospodářská opatření pro krizové stavy*. Praha: Policejní akademie České republiky v Praze, 2016. ISBN 978-80-7251-450-2.
10. HOLEC, Tomáš. *Ochrana obyvatel a krizové řízení: praktický průvodce a rádce úředníka*. Praha: Ministerstvo vnitra České republiky, 2021. ISBN 978-80-7616-100-9.
11. Integrovaný záchranný systém a požární Ochrana: modul – G. Praha 2020. ISBN 978-80-7616-071-2
12. JANKELOVÁ, Nadežda. *Manažment*. Praha: Wolters Kluwer, 2022. ISBN 978-80-7676-263-3.
13. Kolektiv autorů pod vedením Ministerstva zahraničních věcí ČR. *Bezpečnostní strategie České Praha, 2023*.
14. Kolektiv autorů. *Příprava starostů obcí jihomoravského kraje*. Brno: Hasičský záchranný sbor JMK, 2015.
15. Kolektiv autorů. *Ochrana obyvatelstva a krizové řízení pro pedagogické pracovníky: modul - J*. Praha, 2019. ISBN 978-80-7616-048-4
16. Kolektiv autorů. *Ochrana obyvatelstva a krizové řízení: skripta*. Praha: MV – GŘ HZS ČR, 2015. ISBN 978-80-86466-62-0.
17. Koncepce ochrany obyvatelstva do roku 2025 s výhledem do roku 2030, MV – GŘ HZS, Praha 2021.
18. KOUBEK, Josef. *Řízení lidských zdrojů: základy moderní personalistiky*. 5. rozš. a dopl. vyd. Praha: Management Press, 2015. ISBN 978-80-7261-288-8.
19. *Krizové řízení při nevojenských krizových situacích, ochrana obyvatelstva, kritická infrastruktura: modul A; C; I*. Praha: Ministerstvo vnitra, 2021. ISBN 978-80-7616-097-2.
20. SOUČEK, Vladimír a KRULÍK, Oldřich. *Modelování scénářů pohrom*. Praha: Policejní akademie České republiky v Praze, 2013. ISBN 978-80-7251-401-4.
21. SVOBODA, Cyril. *Krizové řízení ve veřejné správě*. Edice učebních textů. [Praha]: Vysoká škola ekonomie a managementu, 2022. ISBN 978-80-88330-61-5.

22. ÚZ číslo 1459 – Krizové zákony, HZS, Požární ochrana, Obnova území. Sagit a. s., Ostrava – Hrabůvka 2021, číslo: 1459, ISBN: 978-80-7488-333-0.
23. VEBER, Jaromír. *Management: základy, přístupy, soudobé trendy*. I. vydání. Praha: Ekopress, 2021. ISBN 978-80-87865-69-9.
24. VIČAR, Radim a kol. *Právo bezpečnosti a obrany: studijní text*. Brno, 2020. ISBN 978-80-7582-304-5.
25. Zákon č. 240/2000 Sb., *o krizovém řízení a o změně některých zákonů (krizový zákon)*, ve znění pozdějších předpisů, podzákoné právní předpisy k tomuto zákonu. Aktuální Bezpečnostní strategie a Obranná strategie, Audit národní bezpečnosti.
26. ZUZÁK, Roman. *Krizový management*. Praha: Vysoká škola ekonomie a managementu, 2015. ISBN 978-80-87839-52-2.
27. ŽÁČEK, Vladimír. *Management podniku*. 2. přepracované vydání. Praha: České vysoké učení technické v Praze, 2016. ISBN 9788001059807.