



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

MŠMT
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

STRATEGIE INTERNACIONALIZACE VE VÝZKUMU A VÝVOJI FAKULTY LOGISTIKY A KRIZOVÉHO ŘÍZENÍ UTB VE ZLÍNĚ



2020



OBSAH

OBSAH	2
1 ZDŮVODNĚNÍ ZPRACOVÁNÍ STRATEGIE INTERNACIONALIZACE VE VÝZKUMU A VÝVOJI FAKULTY LOGISTIKY A KRIZOVÉHO ŘÍZENÍ UTB VE ZLÍNĚ	3
2 DEFINICE CÍLŮ STRATEGIE INTERNACIONALIZACE VE VÝZKUMU A VÝVOJI FAKULTY LOGISTIKY A KRIZOVÉHO ŘÍZENÍ	5
3 OBSAHOVÉ VYMEZENÍ HODNOCENÝCH OBLASTÍ V RÁMCI STRATEGIE	6
4 ANALYTICKÁ ČÁST STRATEGIE.....	11
4.1 KVANTITATIVNÍ ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU INTERNACIONALIZACE VAV	11
4.1.1 SPOLUPRÁCE NA VAV AKTIVITÁCH SE ZAHRANIČNÍMI PARTNERY S CÍLEM DOSAŽENÍ SPOLEČNÝCH VÝSLEDKŮ DLE METODIKY MŠMT 17+.....	11
4.1.2 MOBILITY AKADEMICKÝCH A VĚDECKÝCH PRACOVNÍKŮ FLKŘ UTB VE ZLÍNĚ A KRÁTKODOBÉ A DLOUHODOBÉ MOBILITY ZAHRANIČNÍCH PARTNERŮ	12
4.1.3 SPOLUPRÁCE NA SPOLEČNÝCH MEZINÁRODNÍCH VAV PROJEKTECH A PŘÍPRAVA PROJEKTOVÝCH ŽÁDOSTÍ	12
4.2 KVALITATIVNÍ ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU INTERNACIONALIZACE VAV	13
4.2.1 SPOLUPRÁCE NA VAV AKTIVITÁCH SE ZAHRANIČNÍMI PARTNERY S CÍLEM DOSAŽENÍ SPOLEČNÝCH VÝSLEDKŮ DLE METODIKY MŠMT 17+.....	13
4.2.2 MOBILITY AKADEMICKÝCH A VĚDECKÝCH PRACOVNÍKŮ UTB VE ZLÍNĚ A KRÁTKODOBÉ A DLOUHODOBÉ MOBILITY ZAHRANIČNÍCH PARTNERŮ.....	13
4.2.3 SPOLUPRÁCE NA SPOLEČNÝCH MEZINÁRODNÍCH VAV PROJEKTECH A PŘÍPRAVA PROJEKTOVÝCH ŽÁDOSTÍ	13
4.2.4 ČLENSTVÍ V MEZINÁRODNÍCH VAV ORGANIZACÍCH, EDIČNÍCH RADÁCH VÝZNAMNÝCH ODBORNÝCH ČASOPISŮ, A VĚDECKÝCH RADÁCH VĚDECKÝCH A ODBORNÝCH KONFERENCÍ.....	14
4.3 SWOT ANALÝZA	15
5 NÁVRHOVÁ ČÁST STRATEGIE	16
5.1.1 VIZE INTERNACIONALIZACE VAV	16
5.1.2 STRATEGICKÉ CÍLE INTERNACIONALIZACE VAV.....	16
5.1.3 SPECIFICKÉ CÍLE INTERNACIONALIZACE VAV.....	16
5.1.4 OPATŘENÍ INTERNACIONALIZACE VAV.....	19
6 IMPLEMENTAČNÍ ČÁST STRATEGIE.....	22
6.1 STANOVENÍ INDIKÁTORŮ PRO MĚŘENÍ STRATEGIE.....	22
6.2 STANOVENÍ CÍLOVÝCH HODNOT UKAZATELŮ V JEDNOTLIVÝCH OBLASTECH A HORIZONTU JEJICH PLNĚNÍ.....	25



1 ZDŮVODNĚNÍ ZPRACOVÁNÍ STRATEGIE INTERNACIONALIZACE VE VÝZKUMU A VÝVOJI FAKULTY LOGISTIKY A KRIZOVÉHO ŘÍZENÍ UTB VE ZLÍNĚ

Překládaná Strategie internacionalizace ve výzkumu a vývoji FLKŘ UTB ve Zlíně (dále jen Strategie) reaguje na národní úrovni na požadavek posílení strategického řízení internacionalizace vymezeném ve Strategii internacionalizace vysokého školství na období od roku 2021 (MŠMT, 2020), která tvoří nedílnou součást Strategického záměru ministerstva pro oblast vysokých škol na období od roku 2021, čímž přispívá i k naplňování cílů Inovační strategie ČR do roku 2030 v oblasti zajištění mezinárodní spolupráce. Z pohledu UTB ve Zlíně tato strategie dílčím způsobem rozvíjí pilíř C – Internacionalizace, ale především pilíř B – Výzkum a tvůrčí činnosti obsažené ve Strategickém záměru UTB ve Zlíně na období 21+ (UTB ve Zlíně, 2020).

V kontextu FLKŘ UTB ve Zlíně bude Strategie sloužit jako podklad pro zpracování Strategického záměru FLKŘ UTB 21+ zejména v oblastech rozvíjejících pilíř C a pilíř B.

Ve vztahu k těmto nadřazeným koncepčním dokumentům v oblasti internacionalizace je tato strategie svým předmětným zaměřením jejím komplementárním doplňkem, stanovující cíle a opatření k zajištění kvalitních výsledků výzkumu a vývoje na základě Hodnocení výzkumných organizací a hodnocení programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací dle Metodiky MŠMT M17+, což představuje druhý myšlenkový pilíř této strategie, představující její objekt. V tomto ohledu tak strategie představuje první komplexní uchopení problematiky internacionalizace ve výzkumu a vývoji na úrovni fakulty.

Doposud, jak bylo uvedeno výše, jsou její priority a cíle v rámci UTB ve Zlíně i jejích součástí soustředěny ve dvou částech, kdy v rámci internacionalizace jsou řešeny spíše otázky vzdělávání, zatímco v rámci strategického rozvoje výzkumu a vývoje je řešen jeho mezinárodní rozměr sám o sobě bez vazby na vzdělávání související s tvůrčí činností a případných synergických efektů mezi internacionalizačními aktivitami v oblasti vzdělávání a výzkumu a vývoje a opačně.

V neposlední řadě strategie reaguje na stav a specifické potřeby fakulty dané jejím převládajícím společensko-vědním zaměřením, regionálním působením ale také poměrně krátkým působením FLKŘ v akademické obci.



V kontextu vysokoškolských pracovišť v České republice má fakulta mimořádné postavení se zacílením na její studijní programy. Uvedené je nutné promítnout do oblasti internacionalizace.

Z výše uvedeného jsou implementace opatření daná touto strategií nezbytnou součástí za účelem zkvalitnění výsledků výzkumu a vývoje za využití všech dostupných a relevantních prostředků, vedoucích k dosažení reálných cílů, kdy cílovou skupinu tvoří pouze stávající AP a VP, ale také mladí akademičtí a vědečtí pracovníci, kteří mají díky evropským programům podpory výzkumu a vývoje možnosti rozvoje svých znalostí a dovedností oproti stavu před přijetím ČR mezi členské země EU, a tato strategie by jim v tomto měla být výrazně nápomocna.



2 DEFINICE CÍLŮ STRATEGIE INTERNACIONALIZACE VE VÝZKUMU A VÝVOJI FAKULTY LOGISTIKY A KRIZOVÉHO ŘÍZENÍ

Stanovení cílů strategie vychází z předpokladů stanovených v předchozí části, kdy musí respektovat a být v souladu:

- A. s nadřazenými koncepčními dokumenty podávajících rámec vize, cílů a opatření této strategie,
- B. s požadavky na hodnocení výzkumu a vývoje vysokých škol ze strany RVVI,
- C. se zmíněnými specifiky daným zaměřením, působností a vývojovou trajektorií.

Obečným cílem strategie je podat na základě předem definovaných oblastí a ukazatelů současný stav internacionalizace ve výzkumu a vývoji (dále jen VaV), a na tomto základě stanovit vizi, cíle a opatření směřující k naplnění vize, nastavení cílových měřitelných indikátorů s určením předpokládaných finančních zdrojů, časového rámce jejich dosažení, a odpovědnosti za jejich řešení, včetně předložení implementačního plánu.

V tomto ohledu jsou vymezeny dílčí cíle strategie následujícím způsobem:

A. Analytická část

- Vymezení oblastí k hodnocení internacionalizace ve výzkumu a vývoji a definování jejich hlavního cíle.
- Analýza současného stavu jednotlivých oblastí hodnocení internacionalizace ve výzkumu a vývoji včetně sestavení SWOT analýzy.

B. Návrhová část

- Stanovení vize, strategických cílů a specifických cílů.
- Navržení opatření k dosažení vize.
- Určení měřitelných indikátorů a časového rámce jejich dosažení.

C. Implementační část

- Nastavení monitoringu ukazatelů a jejich evaluace, včetně vymezení odpovědnosti.



3 OBSAHOVÉ VYMEZENÍ HODNOCENÝCH OBLASTÍ V RÁMCI STRATEGIE

V rámci této kapitoly Strategie internacionalizace ve VaV Fakulty logistiky a krizového řízení bude provedeno obsahové vymezení hodnocených oblastí, s kterými tento strategický dokument pracuje. Tento vymezený přehled oblastí, který byl obecně stanoven v rámci Metodiky tvorby strategie internacionalizace ve výzkumu a vývoji UTB ve Zlíně, je v této části přizpůsoben aktuálním potřebám Fakulty logistiky a krizového řízení a jejím prioritám v rámci rozvoje internacionalizace ve VaV. Cílem této části strategického dokumentu je tak vymezit obsah činností, na které Strategie internacionalizace ve VaV Fakulty logistiky a krizového řízení, primárně cílí, a které budou v dalších částech tohoto strategického dokumentu detailněji rozpracovány, včetně nastavení měřitelných ukazatelů a jejich cílových hodnot.

Oblasti zaměření strategie internacionalizace ve VaV

V rámci aktualizace oblastí pokrytých Strategií internacionalizace ve VaV FLKŘ UTB ve Zlíně byly definovány následující oblasti:

1. Obecná spolupráce na VaV aktivitách se zahraničními partnery s cílem dosažení společných výsledků dle Metodiky MŠMT H17+ Zapojení hostujících profesorů

Tato oblast Strategie internacionalizace ve VaV Fakulty logistiky a krizového řízení vznikla syntézou oblastí 3 a 5 definovaných v rámci Metodiky tvorby strategie internacionalizace ve VaV. Jedná se o základní a nejobecnější oblast Strategie, která obecně vymezuje úroveň internacionalizace VaV na FLKŘ. Obecně zde vycházíme z předpokladu, že současná míra internacionalizace ve VaV na FLKŘ je nízká. V rámci tohoto konstatování vycházíme i z předpokladu, že Česká republika a spolu s ní země střední a východní Evropy vykazují relativně nízkou úroveň kvality VaV a to zejména v oblasti bibliometrických výstupů dle současně používaných kritérií definovaných Metodikou MŠMT H17+.

Jedním z hlavních strategických cílů FLKŘ je zvýšit kvalitu VaV a to formou vyšší míry spolupráce na VaV aktivitách se zahraničními partnery a to se zaměřením na regiony mimo střední a východní Evropu. **Hlavním cílem této oblasti Strategie je zvýšení počtu zapojených zahraničních VaV pracovníků do aktivit fakultních výzkumných týmů a zvýšení**



počtu hostujících profesorů ze zahraničních VaV pracovišť, podílejících se na fakultních VaV aktivitách.

2. Výsledky VaV hodnocené v rámci Metodiky MŠMT H17+

Tato oblast Strategie internacionalizace ve VaV Fakulty logistiky a krizového řízení nebyla explicitně zmíněna v rámci Metodiky tvorby strategie internacionalizace ve VaV, ale je rozšířením oblasti č. 3. Tato oblast strategie vychází z předchozí oblasti č. 1 a definuje výstupy spolupráce se zahraničními partnery na VaV aktivitách, které povedou ke konkrétním excellentním výsledkům VaV hodnoceným v rámci Metodiky MŠMT H17+. Mezi tyto výsledky řadíme jak bibliometrické výstupy hodnocené v rámci Modulu 2 Metodiky MŠMT H17+, tak také hodnocené výstupy v rámci Modulu 1. FLKŘ vykazuje v současnosti v databázi Web of Science velmi malý podíl publikací v kvartilech 2. a 3 dle AIS, které jsou významným ukazatelem pro hodnocení výzkumných organizací a distribucí peněžních prostředků v rámci univerzit. V uplynulých hodnocených letech byla převážná část publikací evidovaných v databázi Web of Science zařazena do 1. nebo 4. kvartilu dle AIS. **Hlavním cílem této oblasti je udržet trend počtu publikací v 1. kvartilu dle AIS a zvýšit počet žurnálových publikací evidovaných v databázi Web of Science zařazených do 2. a 3. kvartilu dle AIS. Dalším cílem zvýšení počtu žurnálových publikací publikovaných ve spoluautorství se zahraničními výzkumnými pracovníky. Oblast se také zaměřuje na zvýšení počtu a kvality ostatních hodnocených nebibliometrických výstupů VaV.**

3. Mobility akademických a vědeckých pracovníků UTB ve Zlíně a krátkodobé a dlouhodobé mobility zahraničních partnerů

Tato oblast Strategie navazuje na oblast č. 4 definovanou v rámci Metodiky tvorby strategie internacionalizace ve VaV. Nízká úroveň internacionalizace akademických a výzkumných pracovníků FLKŘ (dále jen AP a VP FLKŘ) byla v rámci analytické části Metodiky tvorby strategie internacionalizace výzkumu a vývoje na UTB identifikována jako jedna z nejvýznamnějších slabých stránek FLKŘ a potažmo UTB jako celku. Tato nízká míra internacionalizace se projevuje zejména nízkým počtem krátkodobých a dlouhodobých mobilit výzkumných pracovníků na zahraničních výzkumných pracovištích, nízkým stupněm mobility pracovní síly, a s ní souvisejícím vysokým ukazatelem tzv. akademického inbreedingu, a obecně malou mírou zkušeností pracovníků FLKŘ, se zkušenostmi z prací zahraničních výzkumných pracovišť a týmů. Existující VaV mobility jsou také ve většině případů vázány na externí projektové financování. Tato nízká míra úrovně internacionalizace se projevuje také



v nízké kvalitě výstupů VaV FLKŘ, která činí FLKŘ z tohoto pohledu málo mezinárodně konkurenceschopnou.

V rámci této oblasti Strategie bude řešeno zvýšení počtu VaV pracovníků, kteří absolvují pobyt na zahraniční VaV instituci s délkou do 1 měsíce. Toto opatření navazuje na oblast 1 Strategie a mělo by s ní být v souladu. Součástí této oblasti je také nastavení opatření, které by mělo umožnit VaV pracovníkům tento typ stáží absolvovat, a to zejména s přihlédnutím k organizačním podmínkám a povinnostem AP. Při plnění tohoto cíle je možné přistoupit k dlouhodobým mobilitám v délce více než 1 měsíc.

Hlavním cílem této oblasti Strategie je zvýšení podílu akademických pracovníků, kteří absolvovali pobyt v zahraničí nebo tam získali odborné zkušenosti na zahraničních VaV pracovištích s délkou do 1 měsíce. Dalším cílem je odstranění formální i neformální bariéry pro integraci těchto akademických pracovníků do života akademické obce.

4. Spolupráce na společných mezinárodních VaV projektech a příprava projektových žádostí

Tato oblast Strategie navazuje na oblast č. 6 definovanou v rámci Metodiky tvorby strategie internacionalizace ve VaV. Mezinárodní VaV projekty jsou na fakultě řešeny zatím ojediněle (COST – European Cooperation in Science and Technology). Součástí Strategie je také zvýšení počtu podávaných projektových žádostí a získaných mezinárodních VaV projektů ve spolupráci se zahraničními VaV institucemi. Tato oblast strategie navazuje na oblast 1 a je jejím přirozeným důsledkem. Obecná spolupráce na VaV aktivitách se zahraničními partnery, by vedle publikačních výstupů v rámci Metodiky MŠMT H17+ měla vést i k přípravě společných projektových žádostí, které povedou i ke zvýšení počtu získaných mezinárodních VaV projektů. **Hlavním cílem této oblasti strategie je zvýšení počtu podávaných projektových žádostí v rámci mezinárodních projektových výzev ve spolupráci se zahraničními partnery (institucemi a VaV pracovníky).**

5. Post-doktorské pozice pro VaV pracovníky ze zahraničí

Vyšší míra internacionalizace ve VaV může být dosažena i vyšší mírou zapojení zahraničních spolupracovníků nikoli ve spolupráci se zahraničními institucemi, ale přímým zapojením zahraničních spolupracovníků do VaV činnosti FLKŘ. Uvedené reaguje na Pilíř C – Internacionalizace, respektujíc vize a mise Strategického záměru UTB ve Zlíně na období 21+ a také cílový ukazatel – 15 % všech akademických pracovníků na UTB bude ze zahra-



ničí. Jako jedna z cest pro zvýšení kvality VaV na FLKŘ se jeví zvýšení počtu post-doktorských VaV pozic. V této rovině by tyto pozice mohly být nabízeny absolventům doktorských studijních programů, a to zejména zahraničních. Klíčovou otázkou pro realizaci tohoto opatření je ovšem zajištění financování těchto pracovních pozic, a to v dlouhodobém kontextu, tak aby tyto pozice nebyly závislé pouze na projektovém financování. **Hlavním cílem FLKŘ v rámci této oblasti je zvýšení počtu post-doktorských VaV pracovních pozic a jejich obsazení kvalitními VaV pracovníky s potenciálem dosažení kvalitních VaV výsledků.**

6. Účast na zahraničních vědeckých a odborných konferencích

Účast na zahraničních vědeckých a odborných konferencích je významnou součástí práce VaV pracovníků s významnými benefity pro zvýšení kvality výstupů VaV. Cílem FLKŘ v této oblasti by mělo být zvýšení kvantity i kvality účasti VaV pracovníků na těchto konferencích. Zvýšení kvality by mělo být docíleno výběrem takových konferencí, které mají potenciální významný přínos pro navázání budoucích kontaktů v oblasti VaV a umožní získat zpětnou vazbu na prezentované výsledky výzkumu s perspektivou jejich zkvalitnění.

Hlavním cílem FLKŘ v rámci této oblasti je podpora výjezdů AP na zahraniční vědecké a odborné konference s důrazem na jejich kvalitu.

7. Členství v mezinárodních VaV organizacích, edičních radách významných odborných časopisů, a vědeckých radách vědeckých a odborných konferencí

Členství v mezinárodních organizacích souvisejících s VaV činností je velmi vyznanou oblastí hodnocení Výzkumných institucí v rámci Modulu 3 Metodiky MŠMT H17+. Cílem fakulty je systematické zvyšování počtu AP působících v mezinárodních VaV organizacích, edičních radách významných odborných časopisů, a vědeckých radách vědeckých a odborných konferencí, a to zejména s důrazem na kvalitu těchto institucí/časopisů. Cílem je získat zastoupení zejména ve vyznaných mezinárodních vědeckých organizacích, volených orgánech těchto institucí a zastoupení v edičních radách významných vědeckých časopisů, zejména časopisů v 1. a 2. kvartilu AIS.

Hlavním cílem FLKŘ v rámci této oblasti je zvýšení počtu zastoupení v mezinárodních VaV organizacích, edičních radách významných odborných časopisů, a vědeckých radách vědeckých a odborných konferencí s důrazem na jejich kvalitu.



8. Jazyková vybavenost akademických pracovníků FLKŘ

Pro naplnění vize UTB ve Zlíně jsou v Strategickém záměru UTB ve Zlíně pro období 21+ vymezeny její ústřední hodnoty – POUTO (Podnikavost, Otevřenost, Užitečnost, Tvořivost a Odpovědnost).

Respektujíc princip ústřední hodnoty Otevřenost, která představuje ochotu učit se novým věcem, vůli přizpůsobovat se měnícím se podmínkám, je pro Fakultu logistiky a krizového řízení významnou oblastí jazyková vybavenost AP a její zlepšování. Navazujíc na oblast 11 Metodiky tvorby strategie internacionalizace výzkumu a vývoje na UTB se jazyková vybavenost AP na FLKŘ myslí především úroveň ústní prezentace výsledků VaV a akademického psaní v anglickém jazyce. **Hlavním cílem v této oblasti je zvýšení úrovně jazykové vybavenosti akademických pracovníků pro rozšiřování možnosti participace na projektech se zahraničními partnery a zvyšování počtu jazykově kvalitně zpracovaných publikací ve významných vědeckých časopisech, zejména v žurnálových publikacích evidovaných v databázi Web of Science zařazených do 1. a 2. kvartilu dle AIS.**



4 ANALYTICKÁ ČÁST STRATEGIE

4.1 Kvantitativní analýza současného stavu internacionalizace VaV

Kvantitativní analýza Strategie internacionalizace ve výzkumu a vývoji UTB ve Zlíně pro součást FLKŘ vychází z dat vztahujících se k vybraným konkrétním oblastem internacionalizace vědy a výzkumu v letech 2017-2019. Kvantitativní analýza sumarizuje informace o aktuálním stavu a krátkodobých trendech v těchto oblastech, které jsou zohledněny v dalších částech Strategie.

4.1.1 Spolupráce na VaV aktivitách se zahraničními partnery s cílem dosažení společných výsledků dle Metodiky MŠMT 17+

Analýza této oblasti se soustředí na identifikaci výstupů typu J_{imp} a J_{sc} , které jsou na FLKŘ vytvořeny za účasti jednoho nebo více zahraničních spoluautorů.

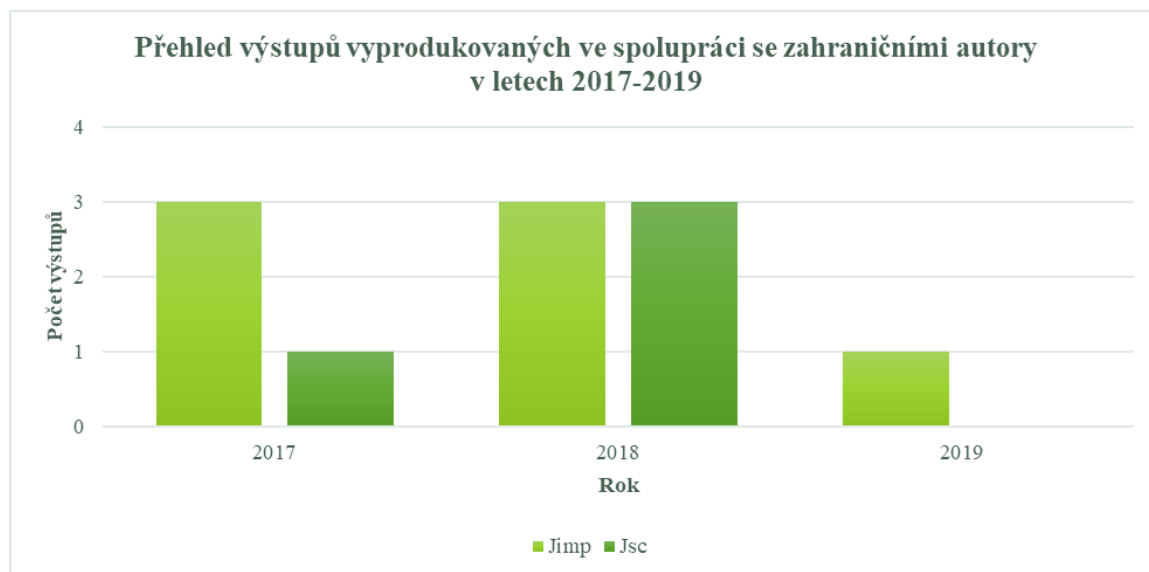
Na FLKŘ bylo v letech 2017-2019 vytvořeno celkem 7 výstupů typu J_{imp} a 4 výstupy typu J_{sc} .

Tabulka 1: Počet výstupů J_{imp} a J_{sc} a podíl výstupů se zahraničním spoluautorem na nich.

Zdroj: Interní dokumenty FLKŘ.

Rok	Počet výstupů se zahraničním spoluautorem		Podíl výstupů se zahraničním spoluautorem	
	J_{imp}	J_{sc}	J_{imp}	J_{sc}
2017	3	1	100 %	11 %
2018	3	3	60 %	19 %
2019	1	0	20 %	0 %

V poslední letech došlo k nárůstu počtu výstupů typu J_{imp} vytvořených ve spolupráci se zahraničními autory, a to zejména v roce 2017 a 2018, následně v roce 2019 zaznamenal počet výstupů typu J_{imp} pokles. Počet výstupů typů J_{sc} zaznamenal v roce 2018 vzestup a v roce 2019 pokles. Důsledkem zvýšeného důrazu kladeného na výstupy typu J_{imp} , který je na fakultě uplatňován, a to především v kontextu hodnoty AIS, respektive kvartilu AIS, vycházející z Směrnice děkanky č. 02/2020 Směrnice děkanky doplňující směrnici rektora SR/23/2019 Hodnocení a řízení rozvoje pedagogických, tvůrčích, řídicích a dalších činností akademických a vědeckých pracovníků UTB na FLKŘ a Rozhodnutí děkanky FLKŘ č. 07/2020 Stanovování mimořádných odměn pro akademické vědecké pracovníky za tvůrčí a ostatní činnosti, významně podporují tuto strategii.



Obrázek 1: Přehled výstupů vyprodukovaných ve spolupráci se zahraničními autory v letech 2017-2019. Zdroj: Interní dokumenty FLKŘ.

4.1.2 Mobility akademických a vědeckých pracovníků FLKŘ UTB ve Zlíně a krátkodobé a dlouhodobé mobility zahraničních partnerů

Mobility akademických a vědeckých pracovníků FLKŘ jsou v posledních třech letech omezené a FLKŘ toto vnímá jako důležitou oblast, které se chce blíže věnovat. V tomto období došlo ke 14 výjezdům spojeným s VaV aktivitami.

Mobility zahraničních partnerů byly ve sledovaném období v podobném rozsahu. V roce 2017 byl významným příjezdem tří zahraničních pracovníků z Molde University College (Norsko). V roce 2019 v rámci zahraniční spolupráce na FLKŘ přijelo osm zahraničních pracovníků z University of Maribor (Slovinsko) jeden zahraniční spolupracovník z Vilnius Gediminas Technical University (Litva), dva zahraniční spolupracovníci z Cracow University of Technology (Polsko) a jeden spolupracovník ze Technické univerzity v Košicích (Slovenská republika). Ve všech případech se jednalo o krátkou mobilitu do jednoho týdne.

4.1.3 Spolupráce na společných mezinárodních VaV projektech a příprava projektových žádostí

FLKŘ se ve sledovaném období (2017–2019) podílela na podávání projektů se zahraniční účastí jenom v omezené míře (COST, CEEPUS, NAWA). Posledním zástupcem zahraničních institucí financujících tyto projekty byla polská Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej (NAWA).



4.2 Kvalitativní analýza současného stavu internacionalizace VaV

Kvalitativní analýza Strategie internacionalizace ve výzkumu a vývoji UTB ve Zlíně pro součást FLKŘ vychází zejména z dat sesbíraných na základě strukturovaných rozhovorů s děkankou fakulty a proděkanem pro tvůrčí činnost.

4.2.1 Spolupráce na VaV aktivitách se zahraničními partnery s cílem dosažení společných výsledků dle Metodiky MŠMT 17+

- Spolupráce se zahraničními partnery probíhá především na základě individuálních kontaktů akademických pracovníků.
- Pro zvýšení aktivity za účelem dosažení kvalitních výsledků dle Metodiky MŠMT 17+ je FLKŘ zapojeno do několika mezinárodních projektů. V rámci projektu CEEPUS se jedná zejména o podporu výzkumu v oblasti logistiky. V rámci projektu COST se jedná o oblast Citizen Science (tzv. občanskou vědu).
- Na základě spolupráce s University of Maribor v Slovinsku a jiných partnerů bylo v roce 2019 na půdě Fakulty logistiky a krizového řízení realizováno mezinárodní studentské symposium (The 9th International Students Symposium on Logistics and International Business). V rámci symposia byly představeny také výzkumné směry FLKŘ s cílem následné mezinárodní spolupráce v oblasti VaV.

4.2.2 Mobility akademických a vědeckých pracovníků UTB ve Zlíně a krátkodobé a dlouhodobé mobility zahraničních partnerů

Krátkodobé mobility jsou většinou výukové Erasmus+ mobility, popřípadě mobility v rámci programu CEEPUS. Dlouhodobé (vědecké) mobility nejsou často využívány z důvodu časového vytížení a horší zastupitelnosti akademických pracovníků FLKŘ.

4.2.3 Spolupráce na společných mezinárodních VaV projektech a příprava projektových žádostí

Výzvy pro zapojení do mezinárodních projektů jsou pravidelně sledovány oddělením pro vědu a výzkum FLKŘ. Strategií FLKŘ je připojení se k větším projektovým žádostem jako spoluřešitel. Spolupráce je obvykle iniciována na základě aktivity jednotlivých pracovníků FLKŘ na základě předchozí projektové spolupráce, kontaktů získaných na mezinárodních konferencích či v rámci jejich aktivit v rámci výměnných programů Erasmus+ a CEEPUS.



4.2.4 Členství v mezinárodních VaV organizacích, edičních radách významných odborných časopisů, a vědeckých radách vědeckých a odborných konferencí

Účast akademických pracovníků v edičních radách mezinárodních vědeckých časopisů je v rámci FLKŘ zastoupena dvěma akademickými pracovníky, kteří jsou každý ve dvou edičních radách mezinárodních vědeckých časopisů (The Science for Population Protection, Bezpečnostní teorie a praxe, Krizový manažment, Journal of Tourism and Services, Journal of Entrepreneurial Knowledge)

V rámci účasti akademických pracovníků v nejvýznamnějších volených členství v odborných společnostech je FLKŘ zastoupena jedním akademickým pracovníkem, který participuje ve IFOAM EU (Vice President), TP Organic (Steering Committee member), Czech Technology Platform for Organic Agriculture (Chairman).



4.3 SWOT analýza

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
Zvyšující se počet uzavřených smluv o spolupráci se zahraničními institucemi	Nevyrovnanost internacionalizačních aktivit mezi AP, VaV a postupně se zvyšující disparity mezi nimi z důvodu jazykových bariér, zdravotního stavu, či sladění soukromého a profesního života a to i z pohledu rovnosti genderových příležitostí
Existence strategie rozvoje ústavů na FLKŘ se zohledněním rozvoje jejich internacionalizačních aktivit ve VaV	Velmi omezený počet střednědobých či dlouhodobých výjezdů AP a VP FLKŘ na zahraniční pobyty či stáže
Nastavení motivačních podmínek za výsledky VaV na FLKŘ	Absence doktorských studijních programů na FLKŘ
Existence interních (UTB) programů na podporu VaV (prostředky na specifický výzkum – projekty DKRVO, mladé vědecké pracovníky (IGA, atd.)	Stále převládající lokální, resp. regionální význam VaV
Získání a účast UTB na strategických projektech MŠMT zaměřených na podporu VaV AP, či specificky na mladé vědecké pracovníky	Omezená schopnost aktivní komunikace AP a VP FLKŘ v AJ
Navázání kontaktů s excelentními výzkumnými týmy v zahraničí	Spolupráce ve VaV se zahraničním probíhá primárně na osobní bázi jednotlivých AP a VP FLKŘ
Existence synergických efektů systémové i ad hoc spolupráce na internacionalizačních vzdělávacích aktivitách do činností ve VaV	Scházející editorské zkušenosti s přípravou a vydáváním odborných publikací v renomovaných nakladatelských domech odborné literatury
	Velmi omezená přítomnost v radách mezinárodních organizací či hodnotících panelech mezinárodních projektů.
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
Relativně odpovídající finanční podpora VaV ze strany UTB ve Zlíně	Nastavení způsobu financování veřejných VŠ ve vztahu k VaV
Omezené konkurenční prostředí mezi tuzemskými univerzitami v klíčových oblastech výzkumu fakulty	Snížení výše veřejné finanční podpory ze strany EU a ČR a dalších poskytovatelů (viz např. Norské fondy) na VaV
Zvýšení motivace AP a VP FLKŘ účastnit se bilaterálních a mezinárodních projektů ve VaV	Nastavení způsobu přerozdělování prostředků UTB ve Zlíně
Budoucí akreditace studijních programů v anglickém jazyce	Změny způsobu hodnocení VaV RVVI
Využití online nástrojů výuky při střednědobých nebo dlouhodobých pobytech nebo stážích AP v zahraničí	Dlouhodobě nebo střednědobě omezená možnost pracovních cest do zahraničí z důvodu pandemie COVID-19
Vyšší využití zákonného nástroje v podobně tvůrčího volna k podpoře výjezdů na střednědobé nebo dlouhodobé pobyty nebo stáže AP v zahraničí	Nízká ochota AP a VP FLKŘ na participaci na internacionalizačních aktivitách z důvodu jazykových bariér.
	Administrativní zatížení spojené s realizací bilaterálních a mezinárodních projektů ve VaV



5 NÁVRHOVÁ ČÁST STRATEGIE

Na základě analýzy současného stavu FLKŘ UTB ve Zlíně v oblasti internacionalizace VaV byla stanovena vize a z ní vyplývající strategické a specifické cíle a také potřebná opatření pro dosažení definovaných cílů.

STANOVENÍ VIZE, STRATEGICKÝCH CÍLŮ, SPECIFICKÝCH CÍLŮ A OPATŘENÍ

5.1.1 Vize internacionalizace VaV

Fakulta logistiky a krizového řízení Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně je kompetentním aktérem a partnerem ve strategicky řízeném procesu internacionalizace ve výzkumu a vývoji, a dosahuje žádoucích výsledků zahraniční spolupráce v této oblasti. Fakulta svými aktivitami trvale a systematicky zvyšuje intenzitu a rozsah mezinárodního rozměru výzkumu a vývoje, a provádí jeho evaluaci za účelem postupného dosažení jeho excelence ve stanovených strategických oblastech, při zohlednění svých odborných specifík, a personálních a finančních možností.

5.1.2 Strategické cíle Internacionalizace VaV

Strategické cíle Internacionalizace VaV na Fakultě logistiky a krizového řízení UTB jsou dány jednotlivými obsahovými oblastmi této strategie, které byly vymezeny v rámci kapitoly 3. Strategické cíle internacionalizace VaV jsou v návaznosti na definovanou vizi internacionalizace VaV vymezeny zvyšováním míry internacionalizace ve výzkumu a vývoji, a významu zahraniční spolupráce v této oblasti. **Strategickým cílem je učinit z Fakulty logistiky a krizového řízení vnímanou výzkumnou instituci, která bude naplňovat mezinárodní rozměr výzkumu a vývoje v jednotlivých definovaných oblastech.**

5.1.3 Specifické cíle Internacionalizace VaV

Specifické cíle internacionalizace VaV jsou definovány individuálně pro jednotlivé oblasti VaV, definované v rámci kapitoly 3 na základě zvolených indikátorů. Jejich cílem je obsahové a věcné naplnění jednotlivých oblastí VaV v návaznosti na strategické cíle internacionalizace ve VaV. V návaznosti na definované specifické cíle internacionalizace ve VaV jsou definovány také cílové hodnoty kvantitativních indikátorů, které jsou stanoveny v kapitole 5.3.



Specifické cíle jsou nadefinovány pro jednotlivé oblasti:

1. Obecná spolupráce na VaV aktivitách se zahraničními partnery s cílem dosažení společných výsledků dle Metodiky MŠMT H17+ Zapojení hostujících profesorů

Specifický cíl 1.1: Zvýšit intenzitu spolupráce se zahraničními institucionálními partnery, formou uzavírání Memorandum of Understanding (MoU) pro VaV aktivity.

Specifický cíl 1.2: Zvýšit zapojení zahraničních VaV pracovníků ze zahraničních výzkumných institucí do činnosti výzkumných týmu FLKŘ.

Specifický cíl 1.3: Zřídit odpovídajícího počtu pozic visiting profesorů na FLKŘ a obsadit je zahraničními výzkumnými pracovníky.

2. Výsledky VaV hodnocené v rámci Metodiky MŠMT H17+

Specifický cíl 2.1: Udržet trend publikačních výstupů v kvalitních vědeckých časopisech indexovaných v databázi WoS v kvartilu 1 dle AIS, publikovaných ve spolupráci se zahraničními spoluautory.

Specifický cíl 2.2: Zvýšit absolutní počet publikačních výstupů v kvalitních vědeckých časopisech indexovaných v databázi WoS ve 2. a 3. kvartilu dle AIS, publikovaných ve spolupráci se zahraničními spoluautory.

Specifický cíl 2.3: Zvýšit relativní počet publikačních výstupů v kvalitních vědeckých časopisech indexovaných v databázi WoS ve 1., 2. a 3. kvartilu dle AIS oproti 4. kvartilu, publikovaných ve spolupráci se zahraničními spoluautory.

Specifický cíl 2.4: Zvyšovat počet ostatních relevantních výsledků VaV v kategoriích B, C, P a jiných ve spolupráci se zahraničními spoluautory.

3. Mobility akademických a vědeckých pracovníků UTB ve Zlíně a krátkodobé a dlouhodobé mobility zahraničních partnerů

Specifický cíl 3.1: Zvýšit a udržet počet mobilit AP a VP FLKŘ na zahraniční výzkumná pracoviště, s důrazem na ty, které vykazují kvalitní výsledky VaV a účastníci se projektů mezinárodní (evropské) spolupráce.

Specifický cíl 3.2: Vytvořit a soustavně udržovat prostředí vhodné pro iniciaci AP a VP FLKŘ k účasti na mobilitách na zahraniční výzkumná pracoviště.

Specifický cíl 3.3: Zvýšit a udržet počet jak krátkodobých, tak dlouhodobých mobilit zahraničních partnerů, s důrazem na ty, které vykazují kvalitní výsledky VaV a účastníci se projektů mezinárodní (evropské) spolupráce.



Specifický cíl 3.4: Soustavně podněcovat AP a VP FLKŘ k iniciaci jak krátkodobých, tak dlouhodobých mobilit zahraničních partnerů, především pak těch, vykazujících kvalitní výsledky VaV a účastnících se projektů mezinárodní (evropské) spolupráce.

4. Spolupráce na společných mezinárodních VaV projektech a příprava projektových žádostí

Specifický cíl 4.1: Zvýšit počet podaných a realizovaných mezinárodních projektů VaV akademickými a vědeckými pracovníky.

Specifický cíl 4.2: Trvale a systematicky monitorovat možnosti externí podpory k podávání mezinárodních projektů VaV.

Specifický cíl 4.3: Zvýšit účast AP a VP FLKŘ na vzdělávacích aktivitách předávajících zkušenosti s přípravou a realizací mezinárodních projektů za účelem zvýšení motivace akademických a vědeckých pracovníků k jejich podávání.

5. Post-doktorské pozice pro VaV pracovníky ze zahraničí

Specifický cíl 5.1: Zvýšit počet post-doktorských pozic ke snížení míry inbreedingu.

6. Účast na zahraničních vědeckých a odborných konferencích

Specifický cíl 6.1: Podporovat aktivní účast AP a VP FLKŘ na mezinárodních vědeckých a odborných konferencích za účelem navazování nových partnerství a síťování.

Specifický cíl 6.2: Podporovat pasivní účast AP a VP FLKŘ na mezinárodních vědeckých a odborných konferencích za účelem navazování nových partnerství a síťování.

Specifický cíl 6.3: Prosazovat zařazení finanční podpory účasti na mezinárodních vědeckých a odborných konferencích do rozpočtů projektů získaných z externích zdrojů, v případech, kde je to adekvátní.

Specifický cíl 6.4: Iniciovat pořádání mezinárodních vědeckých a odborných konferencí ve spolupráci FLKŘ UTB se zahraničními institucionálními partnery.

7. Členství v mezinárodních VaV organizacích, edičních radách významných odborných časopisů, a vědeckých radách vědeckých a odborných konferencí

Specifický cíl 7.1: Podněcovat k aktivnímu zapojení AP a VP FLKŘ do činnosti mezinárodních edičních rad časopisů a vědeckých rad vědeckých a odborných konferencí.

Specifický cíl 7.2: Podněcovat k členství AP a VP FLKŘ v mezinárodních VaV organizacích a společnostech.



Specifický cíl 7.3: Aktualizovat přehled členství AP a VP FLKŘ v mezinárodních VaV organizacích, společnostech, edičních radách významných odborných časopisů.

8. Jazyková vybavenost akademických pracovníků FLKŘ

Specifický cíl 8.1: Vytvořit a soustavně udržovat prostředí pro iniciaci k aktivnímu zapojení AP a VP FLKŘ do přípravy zvyšování úrovně jazykové vybavenosti.

Specifický cíl 8.2: Podněcovat k využívání univerzitních jazykových kurzů AP a VP FLKŘ.

Specifický cíl 8.3: Podněcovat k aktivnímu zapojení AP do vzdělávací činnosti zahraničních studentů (např. Summer Schools TBU, online přednášky pro veřejnost).

5.1.4 Opatření Internacionalizace VaV

1. Obecná spolupráce na VaV aktivitách se zahraničními partnery s cílem dosažení společných výsledků dle Metodiky MŠMT H17+ Zapojení hostujících profesorů

Opatření 1.1: Vytvářet podmínky pro zintenzivnění kontaktů se zahraničními výzkumnými pracovišti.

Opatření 1.2: Iniciovat navazování nových kontaktů se zahraničními výzkumnými pracovišti a konkrétními výzkumnými pracovníky.

Opatření 1.3: Vytvářet podmínky pro vznik a výkon pozic visiting profesorů na FLKŘ.

2. Výsledky VaV hodnocené v rámci Metodiky MŠMT H17+

Opatření 2.1: Podněcovat k tvorbě publikačních výstupů v kvalitních vědeckých časopisech indexovaných v databázi WoS ve 1., 2. a 3. kvartilu dle AIS, publikovaných ve spolupráci se zahraničními spoluautory.

Opatření 2.3: Podněcovat k tvorbě excelentních nebibliometrických výstupů VaV ve spolupráci se zahraničními spoluautory

3. Mobility akademických a vědeckých pracovníků UTB ve Zlíně a krátkodobé a dlouhodobé mobility zahraničních partnerů

Opatření 3.1: Zajistit prostředí vhodné pro iniciaci AP a VP FLKŘ k účasti na mobilitách na zahraniční výzkumná pracoviště.

Opatření 3.2: Organizovat semináře a konzultace k možnosti mobilit AP a VP FLKŘ na zahraniční výzkumná pracoviště.

Opatření 3.3: Organizovat semináře k prezentaci výsledků mobilit AP a VP FLKŘ na zahraniční výzkumná pracoviště jak na úrovni ústavů, tak fakulty.



Opatření 3.4: Organizovat semináře a konzultace k možnosti jak krátkodobých, tak dlouhodobých mobilit zahraničních partnerů.

Opatření 3.5: Organizovat semináře, workshopy a další aktivity se zahraničními partnery jak k otázkám příslušného oboru VaV, tak zkušeností s publikační a projektovou činností ve VaV.

4. Spolupráce na společných mezinárodních VaV projektech a příprava projektových žádostí

Opatření 4.1: Organizovat semináře a realizovat konzultace k vyhlášeným výzvám mezinárodních VaV projektů a přípravě projektových žádostí.

Opatření 4.2: Doporučovat vhodné zahraniční partnery ke spolupráci na základě předchozích kontaktů, výsledků síťování a zkušeností s realizací mezinárodních projektů ze strany ředitelů ústavů a odpovědných proděkanů.

Opatření 4.3: Nastavit podmínky a způsob podpory pro zapojení AP a VP FLKŘ do sítí mezinárodní spolupráce, včetně aktivního vyhledávání zahraničních partnerů k přípravě a spolupráci na mezinárodních projektech VaV.

Opatření 4.4: Podněcovat a podporovat účast akademických a vědeckých pracovníků na externích specializovaných seminářích k vyhlášeným výzvám mezinárodních VaV projektů za účelem zkvalitnění přípravy projektových žádostí.

Opatření 4.5: Organizovat semináře k prezentaci zkušeností s mezinárodními VaV projekty a přípravou projektových žádostí jak na úrovni ústavů, tak fakulty.

5. Post-doktorské pozice pro VaV pracovníky ze zahraničí

Opatření 5.1: Iniciovat vznik projektových post-doktorských a vědecko-výzkumných pozic pro začínající výzkumníky.

6. Účast na zahraničních vědeckých a odborných konferencích

Opatření 6.1: Podporovat aktivní účast AP a VP FLKŘ na mezinárodních vědeckých a odborných konferencích za účelem navazování nových partnerství a síťování.

Opatření 6.2: Podporovat pasivní účast AP a VP FLKŘ na mezinárodních vědeckých a odborných konferencích za účelem navazování nových partnerství a síťování.

Opatření 6.3: Prosazovat zařazení finanční podpory účasti na mezinárodních vědeckých a odborných konferencích do rozpočtů projektů získaných z externích zdrojů.



Opatření 6.4: Iniciovat pořádání mezinárodních vědeckých a odborných konferencí ve spolupráci FLKŘ UTB se zahraničními institucionálními partnery.

7. Členství v mezinárodních VaV organizacích, edičních radách významných odborných časopisů, a vědeckých radách vědeckých a odborných konferencí

Opatření 7.1: Podněcovat k aktivnímu zapojení AP a VP FLKŘ do činnosti mezinárodních edičních rad časopisů a vědeckých rad vědeckých a odborných konferencí.

Opatření 7.2: Podněcovat k členství AP a VP FLKŘ v mezinárodních VaV organizacích a společnostech.

Opatření 7.3: Aktualizovat přehled členství AP a VP FLKŘ v mezinárodních VaV organizacích, společnostech, edičních radách významných odborných časopisů.

8. Jazyková vybavenost akademických pracovníků FLKŘ

Opatření 8.1: Vytvořit příležitosti pro zvyšování jazykové vybavenosti AP a VP FLKŘ přímo v sídle fakulty, resp. využívání online formy vzdělávání.



6 IMPLEMENTAČNÍ ČÁST STRATEGIE

Strategie internacionalizace ve VaV definuje cíle a nástroje jejich dosažení, spolu s návrhem opatření, které by ke splnění těchto cílů vést. Samotná implementace této strategie je v kompetenci vedení FLKŘ.

V následující části implementační části strategie je definován časový rámec naplňování cílů strategie internacionalizace ve VaV, tak jak byly definovány vedením Fakulty logistiky a krizového řízení UTB ve Zlíně.

6.1 Stanovení indikátorů pro měření strategie

1. Obecná spolupráce na VaV aktivitách se zahraničními partnery s cílem dosažení společných výsledků dle Metodiky MŠMT H17+ Zapojení hostujících profesorů

Indikátor 1.1: Počet uzavřených smluv o spolupráci (MoU) v oblasti VaV se zahraničními partnery.

Indikátor 1.2: Počet zahraničních VaV pracovníků, aktivně se podílejících na práci výzkumných týmů FLKŘ.

Indikátor 1.3: Počet zahraničních VaV pracovníků v pracovním poměru na částečný pracovní úvazek (DPP, DPČ).

2. Výsledky VaV hodnocené v rámci Metodiky MŠMT H17+

Indikátor 2.1.1: Počet publikačních výstupů v D1 dle AIS ve spolupráci se zahraničními spoluautory.

Indikátor 2.1.2: Počet publikačních výstupů v Q1 dle AIS ve spolupráci se zahraničními spoluautory.

Indikátor 2.2.1: Počet publikačních výstupů v Q2 dle AIS ve spolupráci se zahraničními spoluautory.

Indikátor 2.2.2: Počet publikačních výstupů v Q3 dle AIS ve spolupráci se zahraničními spoluautory.

Indikátor 2.3: Relativní počet publikačních Q4 oproti Q1, Q2, Q3 dle AIS ve spolupráci se zahraničními spoluautory.

Indikátor 2.4: Počet významných nebibliometrických výstupů VaV ve spolupráci se zahraničními spoluautory.



3. Mobility akademických a vědeckých pracovníků UTB ve Zlíně a krátkodobé a dlouhodobé mobility zahraničních partnerů

Indikátor 3.1: Počet mobilit AP a VP FLKŘ na zahraniční výzkumná pracoviště, vykazující kvalitní výsledky VaV a účastníci se projektů mezinárodní (evropské) spolupráce.

Indikátor 3.2.1: Vytvoření koncepce k zajištění prostředí vhodného pro iniciaci AP a VP FLKŘ k účasti na mobilitách na zahraniční výzkumná pracoviště.

Indikátor 3.2.2: Počet realizovaných seminářů k možnosti mobilit AP a VP FLKŘ na zahraniční výzkumná pracoviště.

Indikátor 3.2.3: Počet realizovaných seminářů k prezentaci výsledků mobilit AP a VP FLKŘ na zahraniční výzkumná pracoviště jak na úrovni ústavů, tak fakulty.

Indikátor 3.3: Počet krátkodobých a dlouhodobých mobilit zahraničních partnerů.

Indikátor 3.4.1: Počet realizovaných seminářů k možnosti jak krátkodobých, tak dlouhodobých mobilit zahraničních partnerů.

Indikátor 3.4.2: Počet realizovaných seminářů, workshopů a dalších aktivit se zahraničními partnery jak k otázkám příslušného oboru VaV, tak zkušeností s publikační a projektovou činností ve VaV.

4. Spolupráce na společných mezinárodních VaV projektech a příprava projektových žádostí

Indikátor 4.1.1: Počet podaných mezinárodních projektů VaV akademickými a vědeckými pracovníky.

Indikátor 4.1.2: Počet realizovaných mezinárodních projektů VaV akademickými a vědeckými pracovníky.

Indikátor 4.2: Zpracování koncepce monitoringu, způsobu propagace, realizace a evaluace spolupráce na společných mezinárodních projektech a jejich přípravě.

Indikátor 4.3.1: Počet realizovaných seminářů k vyhlášeným výzvám mezinárodních VaV projektů a přípravě projektových žádostí.

Indikátor 4.3.2: Počet účastí AP a VP na externích specializovaných seminářích k vyhlášeným výzvám mezinárodních VaV projektů za účelem zkvalitnění přípravy projektových žádostí.

Indikátor 4.3.3: Počet realizovaných seminářů k prezentaci zkušeností s mezinárodními VaV projekty a přípravou projektových žádostí jak na úrovni ústavů, tak fakulty.



5. Post-doktorské pozice pro VaV pracovníky ze zahraničí

Indikátor 5.1: Počet vytvořených projektových a vědecko-výzkumných pozic pro začínající výzkumníky.

6. Účast na zahraničních vědeckých a odborných konferencích

Indikátor 6.1: Počet účastí AP a VP na mezinárodních vědeckých a odborných konferencích.

Indikátor 6.2: Počet pracovníků, kteří se zúčastnili mezinárodní vědecké nebo odborné konference.

Indikátor 6.3: Počet projektů získaných z externích zdrojů, ve kterých budou do rozpočtů zařazeny náklady na podporu účasti na mezinárodních vědeckých a odborných konferencích.

Indikátor 6.4.1: Počet mezinárodních konferencí spolupořádaných FLKŘ.

Indikátor 6.4.2: Počet zahraničních účastníků na mezinárodních konferencích spolupořádaných FLKŘ.

7. Členství v mezinárodních VaV organizacích, edičních radách významných odborných časopisů, a vědeckých radách vědeckých a odborných konferencí

Indikátor 7.1: Počet členství v mezinárodních edičních radách významných odborných časopisů a vědeckých radách vědeckých a odborných konferencí.

Indikátor 7.2: Počet členství v mezinárodních VaV organizacích a společnostech.

Indikátor 7.3: Zpracování přehledu členství AP a VP FLKŘ v mezinárodních VaV organizacích, společnostech, edičních radách významných odborných časopisů.

8. Jazyková vybavenost akademických pracovníků FLKŘ

Indikátor 8.1.1: Zpracování analýzy současného stavu motivace AP a VP FLKŘ v oblasti zvyšování jazykových dovedností.

Indikátor 8.1.2: Zpracování koncepce systému zvyšování jazykových dovedností AP a VP FLKŘ.

Indikátor 8.2: Počet zapojení AP a VP FLKŘ do vzdělávacích aktivit určených ke zvyšování jazykové dovednosti, přímo v sídle fakulty, resp. využívání online formy vzdělávání.

Indikátor 8.3: Počet AP zapojených do vzdělávací činnosti zahraničních studentů a veřejnost.



6.2 Stanovení cílových hodnot ukazatelů v jednotlivých oblastech a horizontu jejich plnění

Ve vymezených oblastech byly stanoveny cílové hodnoty ukazatelů pro naplnění strategických cílů definovaných v kapitole 5.1. Pro jednotlivé cílové hodnoty ukazatelů byl stanoven horizont jejich plnění, a to v rozsahu jednoho, tří a pěti let od začátku přijetí strategie. Uvedené je sumarizováno v Tabulce 1 v Příloze tohoto dokumentu. Monitoring cílů a jejich evaluace bude probíhat vždy po ukončení stanoveného období. Odpovědnost za evaluaci a plnění specifických cílů přináležejí děkance FLKŘ a proděkanovi pro tvůrčí činnost prostřednictvím jejich přímé působnosti vymezené v Organizačním řádu Fakulty logistiky a krizového řízení UTB ve Zlíně.