

UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ

Fakulta logistiky a krizového řízení

TEMATICKÉ OKRUHY K ODBORNÉ ROZPRAVĚ KONANÉ
V RÁMCI STÁTNÍ ZÁVĚREČNÉ ZKOUŠKY BAKALÁŘSKÉHO
STUDIJNÍHO PROGRAMU

APLIKOVANÁ LOGISTIKA

AKADEMICKÝ ROK 2024/2025

Povinné předměty SZZ

Ekonomie a Management
Aplikovaná logistika

Volitelný předmět SZZ

(student si vybere jeden z předmětů)

Rizika v logistice
Simulace v logistice

Uherské Hradiště, 2024

Ekonomie a Management

(shrnuje určující poznatky z předmětů: Mikroekonomie, Makroekonomie, Management, Podniková ekonomika)

1. Ekonomie.

(Makroekonomie a mikroekonomie, pozitivní a normativní ekonomie, ekonomická vzácnost, základní otázky ekonomie).

2. Trh a tržní mechanismus.

(Tržní mechanismus, zákon klesající poptávky a zákon rostoucí nabídky, faktory ovlivňující změny poptávky a nabídky).

3. Firma v podmínkách dokonalé konkurence.

(Podmínky dokonalé konkurence, rozhodování firmy o výstupu v krátkém a dlouhém období, dokonale konkurenční odvětví v krátkém a dlouhém období).

4. Firma v podmínkách nedokonalé konkurence.

(Příčiny vzniku monopolu, charakteristické rysy oligopolu a monopolistické konkurence, rozhodování výrobce o výstupu a ceně produkce v podmínkách monopolu, oligopolu a monopolistické konkurence).

5. Trh výrobních faktorů a formování jejich cen.

(Specifika trhů výrobních faktorů, příjmové a nákladové veličiny na trzích výrobních faktorů, rovnováha firmy na trhu výrobních faktorů, trh práce, trh kapitálu, trh půdy).

6. Makroekonomická stabilizační politika.

(Základní ekonomické funkce státu, cíle, nástroje a typy hospodářské politiky, makroekonomická stabilizační politika, magický čtyřúhelník).

7. Měření makroekonomických výsledků.

(Produkt a jeho měření, tři přístupy k měření toků v hospodářství: produkční, výdajová a důchodová metoda).

8. Měření makroekonomických veličin: inflace, nezaměstnanost, platební bilance.

(Inflace a její měření, míra inflace, nezaměstnanost: formy a její měření, míra nezaměstnanosti, platební a obchodní bilance).

9. Monetární politika státu.

(Cíle a nástroje monetární politiky, expanzivní a restriktivní monetární politika a její efekty, dilema centrální banky).

10. Fiskální politika státu.

(Nástroje a cíle fiskální politiky, státní rozpočet, multiplikační efekt státních nákupů výrobků a služeb, krátkodobé a dlouhodobé účinky expanzivní a restriktivní fiskální politiky).

11. Funkce řízení a jejich uplatňování.

(Funkce řízení a jejich uplatňování v organizacích, plánování, organizování, kontrola, metody uplatňování jednotlivých funkcí řízení v současné praxi).

12. Komunikace. Time management. Self management.

(Druhy komunikace a jejich využití v řízení, komunikace uvnitř i navenek firmy, self management v manažerské praxi, principy a techniky efektivního time managementu).

13. Řízení lidských zdrojů.

(Jednotlivé činnosti procesu řízení lidských zdrojů (HRM), metody vyhledávání a výběru uchazečů o pracovní místo, příjem a adaptace pracovníků, postup při propouštění pracovníků).

14. Informační management. Znalostní management.

(Informační systémy, důvody provozování informačního systému, požadavky na informace, znalostní management, druhy znalostí).

15. Krizový management.

(Základní rysy krizového řízení, role státu v krizovém řízení, manager krizového řízení, požadavky na osobnost krizového manažera).

16. Podnik a podnikání.

(Definice podniku, podnik jako předmět národního hospodářství, vymezení pojmu podnikové hospodářství).

17. Typologie podniků.

(Členění podniků dle různých kritérií, právní formy podnikání, sdružování podniků, společné a nadnárodní podniky).

18. Majetek a kapitál podniku.

(Vymezení pojmů majetek a kapitál, struktura majetku a jeho formy, odpisy, kapitálová potřeba a její krytí, optimalizace kapitálové struktury, náklady na kapitál).

19. Výnosy, náklady a hospodářský výsledek.

(Pojetí výnosů, tržby, pojetí nákladů a jejich klasifikace, hospodářský výsledek, zisk, ztráta, výkaz zisku a ztráty).

20. Kalkulace nákladů a cen, analýza bodu zvratu.

(Základní kalkulační pojmy, předmět kalkulace, analýza bodu zvratu).

Literatura

1. ARMSTRONG, Michael a TAYLOR, Stephen. *Řízení lidských zdrojů: moderní pojetí a postupy*. 13. vyd. Praha: Grada, 2015. ISBN 978-80-247-5258-7.
2. FORSYTH, Patrick. *Jak si lépe zorganizovat čas: naučte se dobře nakládat se svým časem a zvládat úkoly v termínech*. Brno: Lingea, 2020. ISBN 978-80-7508-610-5.
3. FOTR, Jiří; SOUČEK, Ivan; VACÍK, Emil; ŠPAČEK, Miroslav a HÁJEK, Stanislav. *Tvorba strategie a strategické plánování: Teorie a praxe*. 2., aktualizované a doplněné vydání. Praha: Grada Publishing, 2020. ISBN 978-80-271-2499-2.
4. HOLMAN, Robert. *Ekonomie*. 6. vydání. V Praze: C.H. Beck, 2016. ISBN 9788074002786.
5. HOŘEJŠÍ, Bronislava; SOUKUPOVÁ, Jana; MACÁKOVÁ, Libuše a SOUKUP, Jindřich. *Mikroekonomie*. 6. aktualizované a doplněné vydání. Praha: Management Press, 2018. ISBN 9788072615384.
6. HUČKA, Miroslav; ČVANČAROVÁ, Zuzana a FRANEK, Jiří. *Základy podnikání a podnikatelský proces*. Praha: Grada Publishing, 2021. ISBN 978-80-271-3041-2.
7. PALÍŠKOVÁ, Marcela; LEGNEROVÁ, Kateřina a STŘÍTESKÝ, Marek. *Personální řízení: úvod do moderní personalistiky*. Praze: C.H. Beck, 2021. ISBN 978-80-7400-702-6.
8. PORVAZNÍK, Ján; VYDROVÁ, Janka a LJUDVIGOVÁ, Ivana. *Celostní management*. 6. přepracované a doplněné vydání. Ve Zlíně: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, 2016. ISBN 9788081530623.
9. SOUKUP, Jindřich; POŠTA, Vít; NESET, Pavel a PAVELKA, Tomáš. *Makroekonomie*. 3. aktualizované a doplněné vydání. Praha: Management Press, 2018. ISBN 9788072615377.
10. SYNEK, Miloslav a KISLINGEROVÁ, Eva. *Podniková ekonomika*. 6., přeprac. a dopl. vyd. V Praze: C.H. Beck, 2015. ISBN 9788074002748.

Aplikovaná logistika

(shrnuje určující poznatky z předmětů: Logistické řízení nákupu, Technologie nákladní dopravy a intermodální doprava, Výrobní systémy, Marketingová logistika)

1. Logistický řetězec.

(Logistický řetězec a jeho tvorba, řízení logistických řetězců, integrace logistických činností a procesů).

2. Logistické služby poskytované zákazníkům.

(Účel, ukazatele úrovně poskytovaných služeb, stanovení konkurenceschopné úrovně služeb, vztah mezi úrovní poskytovaných služeb a tržbami / náklady).

3. Logistické činnosti a logistické náklady.

(Základní a průřezové logistické činnosti, logistické náklady a tzv. koncept úplných nákladů, hodnotové toky v dodavatelských systémech).

4. Nákup.

(Nákupní logistika, funkce a cíl nákupu, nákupní proces, klasifikace nakupovaných položek dle kritérií).

5. Strategické rozhodování a organizace nákupu.

(Výběr a hodnocení dodavatelů, metody, typy nákupů a nákupní strategie, organizace nákupu v podniku).

6. Návrh logistického systému řízení nákupu.

(Prognóza spotřeby a nákupní plány, ukazatelé výkonnosti, efektivity, udržitelnosti; outsourcing; problematika zásobování).

7. Typologie a organizace výrobních procesů.

(Definice výrobního systému, okolí výrobního systému, formy organizace výrobních procesů, typy výrobních programů).

8. Řízení výroby, jeho cíle a význam. Efektivita a produktivita výrobních procesů.

(Strategické, taktické a operativní řízení výroby, specifika Provozního managementu, měření produktivity ve výrobě).

9. Plánování výroby, výrobní plány. Systémy MRP, MRPII.

(Tažné a tlačné výrobní systémy, vývoj systémů pro řízení a plánování výroby, MRP, MRP II).

10. Kvalita ve výrobě. Lean Production.

(Přístupy řízení kvality ve výrobních podnicích, TQM, nástroje řízení kvality, charakteristika štíhlé výroby, metody štíhlé výroby).

11. Doprava a přeprava.

(Definice, druhy, manipulační a přepravní jednotky, fixace nákladu).

12. Silniční doprava.

(Pozemní komunikace, kategorie a druhy vozidel, mezinárodní úmluvy, zájmová sdružení, práce řidičů).

13. Železniční doprava.

(Legislativa, dělení drah, technická základna, způsoby řízení železniční dopravy v ČR, nákladní list CIM).

14. Kombinovaná doprava.

(Důvody zavedení, systém kombinované přepravy, infrastruktura kombinované dopravy, překládací mechanismy, dopravní prostředky).

15. Skladování.

(Skladovací systémy, typy skladů a jejich úloha v logistických systémech, systémy řízení zásob ve skladech, LIFO, FIFO a FEFO).

16. Obaly, přepravní a manipulační jednotky.

(Význam a funkce obalů, kategorizace, identifikace zboží).

17. Logistický informační systém.

(Koncept, požadavky na vstupy a výstupy, popis základních subsystémů).

18. Marketingová logistika.

(Definice a cíl marketingové logistiky, charakteristika tržního prostředí organizace, marketingový mix 4P a 4C).

19. Řízení vztahů se zákazníky.

(Řízení vztahů se zákazníky /CRM/, vytváření hodnoty pro zákazníky, poskytování hodnoty zákazníkům, globální zákazník).

20. Organizační podpora logistického řízení.

(Organizační podpora logistického řízení v podniku, faktory působící na zařazení logistiky do organizační struktury, centralizace a decentralizace logistiky logistického řízení, příklady organizace logistického řízení).

Literatura

1. GROS, Ivan. *Velká kniha logistiky*. Praha: Vysoká škola chemicko-technologická v Praze, 2016. ISBN 978-80-7080-952-5.
2. JOZEF, Gašparík a KOLÁŘ, Jiří. *Železniční doprava: technologie, řízení, grafikony a dalších 100 zajímavostí*. Praha: Grada Publishing, 2017. ISBN 978-80-271-0058-3.
3. KOLÁŘ, Petr. *Intermodální přeprava se zvláštním zřetelem na její organizaci a řízení*. Praha: Wolters Kluwer, 2019. ISBN 978-80-7598-415-9.
4. MACUROVÁ Pavla; KLABUSAYOVÁ, Naděžda a TVRDOŇ, Leo. *Logistika*. 2. upravené a doplněné vydání. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2018. ISBN 978-80-248-4158-8.
5. NOVÁK, Jaroslav. *Kombinovaná přeprava*. Pardubice, 2015. ISBN 978-80-7395-948-7.
6. NOVÁK, Radek. *Mezinárodní silniční nákladní přeprava a zasilatelství*. Praha, 2018. ISBN 978-80-7400-041-6.
7. RATHOUSKÝ, Bedřich, JIRSÁK, Petr a STANĚK, Martin. *Strategie a zdroje SCM*. V Praze: C.H. Beck, 2016. ISBN 978-80-7400-639-5.
8. JUROVÁ, Marie. *Výrobní a logistické procesy v podnikání*. Praha: Grada Publishing, 2016. ISBN 9788024757179.
9. ŠIROKÝ, Jaromír. *Technologie dopravy*. Třetí upravené vydání. Pardubice: Univerzita Pardubice, 2016. ISBN 978-80-7560-017-2.
10. TOMEK, Gustav a VÁVROVÁ, Věra. *Integrované řízení výroby*. Od operativního řízení výroby k dodavatelskému řetězci. Praha: Grada, 2014. ISBN 9788024744865.

Rizika v logistice

(shrnuje určující poznatky z předmětů: Procesy hodnocení a ovládání rizik, Logistika krizových situací)

1. Terminologie managementu rizik.

(Základní pojmy, riziko, hrozba, aktivum, základní metriky rizika, popis a význam jednotlivých fází procesu managementu rizik organizace podle ČSN ISO 31000).

2. Identifikace rizik.

(Význam identifikace rizik v procesu managementu rizik, základní techniky pro identifikování rizik (např. metoda What-If, kontrolní seznamy), techniky získávání názorů zainteresovaných stran a odborníků (např. brainstorming, technika Delphi)).

3. Analýza rizik.

(Význam analýzy rizik v procesu managementu rizik, význam analýzy příčin vzniku nebezpečné události, význam analýzy vývoje scénářů nebezpečí, možné způsoby vyjádření pravděpodobnosti a následků realizace scénáře nebezpečí).

4. Hodnocení rizik.

(Význam hodnocení rizik v procesu managementu rizik, základní principy hodnocení akceptovatelnosti rizika, tolerovatelné riziko a důvody jeho přijetí, princip ALARP, využití analýzy nákladů a přínosů (CBA) při hodnocení rizik).

5. Postupy, zásady a způsoby ošetřování rizik.

(Význam ošetřování rizik v procesu managementu rizik, redukce rizika, transfer rizika, retence rizika, diverzifikace, vyhnutí se riziku).

6. Analýza způsobů a důsledků poruch (FMEA).

(Charakteristika metody, její aplikační potenciál, postup provedení, výhody a nevýhody použití).

7. Studie nebezpečí a provozuschopnosti (HAZOP).

(Charakteristika metody, její aplikační potenciál, postup provedení, výhody a nevýhody použití).

8. Analýza stromu událostí (ETA).

(Charakteristika metody, její aplikační potenciál, postup provedení kvalitativní a kvantitativní analýzy stromu událostí).

9. Analýza stromu poruchových stavů (FTA).

(Charakteristika metody, její aplikační potenciál, postup provedení kvalitativní a kvantitativní analýzy stromu poruchových stavů).

10. Výběr optimální varianty opatření k redukci rizik.

(Postup výběru optimální varianty opatření k redukci rizik z navržených alternativ užitím analýzy nákladů a přínosů (CBA) a metod vícekritériálního rozhodování, způsob stanovení vah kritérií).

11. Základní terminologie logistické podpory IZS.

(Mimořádná událost, krizová situace, vyhlášení krizových stavů, stav nebezpečí, nouzový stav, stav ohrožení státu, válečný stav, ochrana obyvatelstva, záchranné práce, likvidační práce, osobní pomoc, věcná pomoc, nouzové přežití, humanitární pomoc, Integrovaný záchranný systém, logistická podpora IZS).

12. Cíl, obsah a metody logistického systému IZS, funkce logistiky při řešení krizových situací.

(Hlavní vnější cíl, dílčí vnitřní cíle, státní správa jako odběratel a dodavatel logistických služeb, územní samospráva jako odběratel a distributor, privátní sektor jako dodavatel, občan jako odběratel).

13. Podíl státní správy, územní samosprávy a soukromého sektoru na řešení logistiky krizových situací.

(Podíl Ministerstva vnitra ČR, Správy státních hmotných rezerv, orgánů kraje, orgánů obce, právnických osob, fyzických osob na řešení logistiky krizových situací).

14. Technika a materiál základních a ostatních složek IZS.

(Základní členění techniky HZS a jednotek sboru dobrovolných hasičů, Policie ČR a zdravotnické záchranné služby, Armády ČR).

15. Logistika krizových situací.

(Výdaje na logistiku krizových situací, logistika vyřizování objednávek, pořizování a nákupu, balení materiálu a zboží, kompletace a skladování, doprava a přeprava, nouzové přežití, plán nouzového přežití obyvatelstva, Skladovací a opravárenské zařízení Olomouc).

Literatura

1. ADAMEC, Vladimír; PROCHÁZKOVÁ, Dana a SCHÜLLEROVÁ, Barbora. *Analýza rizik*. Brno: Vysoké učení technické v Brně, 2018.
2. ALSTON, Gregory. *How Safe is Safe Enough? Leadership, Safety and Risk Management*. London, 2016. ISBN 978-1-138-25356-8
3. ČESKO. Zákon č. 239/2000 Sb., o integrovaném záchranném systému, ve znění pozdějších úprav.
4. ČSN EN IEC 31010 ed. 2 (010352). *Management rizik – Techniky posuzování rizik*. Praha: Úřad pro technickou normalizaci, metrologii a státní zkušebnictví, 2020.
5. GROS, Ivan. *Velká kniha logistiky*. Praha: Vysoká škola chemicko-technologická v Praze, 2016. ISBN 978-80-7080-952-5.
6. HRADIL, Jaroslav; MIKA, Otakar J.; MUSIL, Miroslav; SVOBODA, Bohuslav; RAK, Jakub a VIČAR, Dušan. *Základy ochrany obyvatelstva v České republice: odborná monografie*. Uherské Hradiště: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta logistiky a krizového řízení, 2018. ISBN 9788074547744.
7. KRULIŠ, Jiří. *Jak vítězit nad riziky: aktivní management rizik - nástroj řízení úspěšných firem*. Praha: Linde, 2011. ISBN 9788072018352.
8. LAM, James. *Implementing Enterprise Risk Management: from Methods to Applications*. Hoboken: Wiley, 2017. ISBN 9780471745198.
9. Ministerstvo vnitra. Terminologický slovník pojmů z oblasti krizového řízení a plánování obrany státu. Praha: Ministerstvo vnitra ČR, 2016.
10. Ministerstvo vnitra. Generální ředitelství Hasičského záchranného sboru České republiky. Koncepce ochrany obyvatelstva do roku 2025 s výhledem do roku 2030. Praha: Ministerstvo vnitra, 2020.
11. SMEJKAL, Vladimír a RAIS, Karel. *Řízení rizik ve firmách a jiných organizacích*. 4., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: Grada, 2013. ISBN 9788024746449.

Simulace v logistice

(shrnuje určující poznatky z předmětů: Výrobní a distribuční logistika, Základy technické komunikace, Základy operačního výzkumu)

1. Řízení dodavatelských řetězců a dodavatelských systémů.

(Účel a koncept SCM, horizontální a vertikální integrace, QR, DRP, ECR, CRP a CPFR).

2. Automatická identifikace.

(Systémy automatické identifikace, čárové kódy, data matrix, RFID a standard EPC).

3. Distribuce.

(Role a postavení distribuce v logistickém systému, struktura distribučního procesu, distribuční strategie).

4. Optimalizace struktury distribučních systémů.

(Lokalizační modely, kritéria pro stanovení počtu a rozmístění prvků distribučního systému, distribuční náklady).

5. Cross docking.

(Princip a koncept, výhody a nevýhody, rizika).

6. Zpětné toky v logistice. Reverzní logistika.

(Zpětné toky v logistice a jejich cíle, reverzní logistika, udržitelná logistika, green logistics).

7. Modelování v logistice.

(Modelování, princip a způsoby modelování logistických procesů, využití v logistice, vhodné nástroje).

8. Simulace v logistice.

(Simulace, princip a způsoby simulací logistických procesů, využití v logistice, vhodné nástroje).

9. Rozšiřující logistické metody ve výrobě.

(Kombinované systémy výroby TOC a DBR, systém vytěžovací LOC).

10. Rozšiřující logistické metody v řízení zásob.

(Metody předpovědi poptávky, metody snižování efektu biče, teorie bodu rozpojení).

11. Požadavky na zpracování průvodní technické zprávy.

(Kompletace technické dokumentace, schematické výkresy, kinematická schémata, projektování výrobních celků).

12. AutoCAD – nástroj pro tvorbu logistického layoutu.

(Obecní charakteristika, zobrazení 2D, 3D projektování jednoduchých výrobků, obsah logistického layoutu).

13. Teorie grafů a síťová analýza.

(Optimalizační grafové úlohy v logistice, konstrukce síťového grafu v řízení projektů, metody síťové analýzy: CPM a PERT, analýza zdrojů).

14. Lineární programování jako nástroj pro optimalizaci v logistice.

(Ekonomický a matematický model, simplexový algoritmus, typové úlohy: výrobní program, dopravní problémy, přiřazovací problém).

15. Teorie hromadné obsluhy v logistice.

(Základní prvky a klasifikace modelů hromadné obsluhy, použití modelů hromadné obsluhy, optimalizace v modelech hromadné obsluhy, simulační analýza).

Literatura

1. DOLEŽAL, Jan. *Projektový management: komplexně, prakticky a podle světových standardů*. Praha: Grada Publishing, 2016. ISBN 9788024756202.
2. FERNIE, John a SPARKS, Leigh. *Logistics and Retail Management: Emerging Issues and New Challenges in the Retail Supply Chain*. Fifth edition. London: KoganPage, 2019. ISBN 9780749481605.
3. GROS, Ivan. *Velká kniha logistiky*. Praha: Vysoká škola chemicko-technologická v Praze, 2016. ISBN 978-80-7080-952-5.
4. HARRISON, Alan; SKIPWORTH, Heather; HOEK, Remko Van a AITKEN, James. *Logistics Management and Strategy: Competing Through the Supply Chain*. Sixth edition. Harlow, England: Pearson, 2019. ISBN 978-1-292-18368-8.
5. KLETEČKA, Jaroslav a FOŘT, Petr. *Technické kreslení*. 2., opr. vyd. Brno: Computer Press, dotisk 2019. ISBN 9788025118870.
6. KUBIŠOVÁ, Andrea. *Operační výzkum*. Vysoká škola polytechnická Jihlava, 2014. ISBN 978-80-87035-83-2.
7. MANGAN, John a LALWANI, Chandra. *Global Logistics and Supply Chain Management*. Third edition. Chichester: Wiley, 2016. ISBN 9781119117827.
8. PAKSOY, Turan; KOÇHAN, Çiğdem a ALI, Sadia Samar ed. *Logistics 4.0: Digital Transformation of Supply Chain Management*. Boca Raton: CRC Press, Taylor & Francis Group, 2021. ISBN 978-0-367-34003-2.
9. SPIELMANN, Michal a ŠPAČEK, Jiří. *AutoCAD: názorný průvodce pro verze 2019 a 2020*. Brno: Computer Press, 2020. ISBN 978-80-251-4994-2.
10. TOMEK, Gustav a VÁVROVÁ, Věra. *Integrované řízení výroby. Od operativního řízení výroby k dodavatelskému řetězci*. Praha: Grada, 2014. ISBN 9788024744865.